

“Ens mou la vocació d’ensenyar, perquè volem ajudar la mainada i el professorat a conèixer les noves tecnologies informàtiques i a familiaritzar-s’hi. Sentim molt d’afecte pels nens, per la comunitat educativa i per l’educació. Aquesta sensibilitat és essencial en els col·laboradors de Delfi.” Tothom estarà d’acord que per ser empresari cal vocació, però per dedicar-se a l’ensenyança, també. En el protagonista d’aquesta pàgina, en Juan Manuel Villanueva Sánchez, s’uneixen les dues vessants. **“Visc la feina que faig. Jo no sé si podria ser empresari en qualsevol activitat.”**

Els orígens de la seva empresa, Delfi, es poden considerar una mica casuals: **“En 1989, quan era professor d’informàtica en una escola, vaig decidir prendre la iniciativa de crear Delfi. Em vaig adonar que els col·legis necessitaven ajut per entrar en el món de les noves tecnologies i que aquesta activitat tindria aviat una important quota de mercat i calia estar ben preparat per introduir-s’hi. Vaig començar a contractar personal, a transmetre’ls els meus coneixements i a donar-los treball com a professors en altres escoles. Ara mateix tinc 55 professors i 55 col·legis com a principals clients.”** D’ençà de llavors, l’evolució de Delfi ha estat la següent: **“Des del nostre naixement fins al 1995 ens dedicàvem només a ensenyar als nens, però a partir d’aquell any vam començar a adreçar-nos també al professorat, que està molt necessitat d’una bona formació en noves tecnologies. L’entrada de la informàtica a l’escola és inevitable, i això implica un canvi metodològic. Com que nosaltres estàvem molt en contacte amb els mestres i coneixíem les seves mancances, ens vam plantejar implantar una formació per a ells, i avui tenim com a clients la Generalitat de Catalunya i l’Ajuntament de Barcelona. Fem cursos especialitzats en noves tecnologies educatives, expliquem com ensenyar informàtica i altres assignatures amb el suport de l’ordinador, perquè... ¿com pot un professor impartir classes de matemàtiques amb un ordinador si els alumnes saben usar l’aparell millor que ell mateix?”**

L’empresa d’en Juan Manuel s’ha centrat sobretot en l’ensenyança a alumnes i professors de primària. En moltes ocasions ha calgut fer una inversió prèvia: **“Delfi ha fet moltes inversions per poder ensenyar informàtica als alumnes i als professors. Delfi adquiria una aula d’informàtica, la instal·lava al col·legi, la cedia perquè fos utilitzada durant l’horari lectiu i, a canvi, en treia un rendiment gràcies a les activitats extraescolars.”** Si fa deu anys el primer problema que havien de resoldre era la manca de mitjans, ara es pot dir que aquest s’ha resolt i han de fer front al següent: **“El problema ara rau en l’ús d’aquests mitjans, perquè molts col·legis en disposen però no saben utilitzar-los com a eina educativa. En conseqüència, anys enrere nosaltres oferíem a les escoles eines informàtiques i formació sobre el seu ús, i en l’actualitat ampliem les eines de què disposen i els ensenyem a treure’n profit.”**

“Vam començar treballant amb escoles públiques perquè era on realment hi havia el dèficit”, ens explica en Juan Manuel. **“Dialoguem directament amb l’escola. El nostre interlocutor pot ser la direcció del centre, el coordinador d’informàtica, l’Associació de Pares o tots tres alhora.”**

Actualment Delfi ha guanyat un projecte de recerca i desenvolupament del Ministeri d’Educació i Cultura, l’objectiu del qual és desenvolupar un Centre Virtual d’Alta Tecnologia Educativa a través d’Internet amb el qual oferiran serveis de formació permanent a professors i alumnes i crearan recursos multimèdia d’aplicació educativa: **“Estem creant un centre virtual de formació i recursos per a l’ensenyament, per exemple recursos multimèdia organitzats per etapes educatives i que ajuden el professorat a ensenyar. Ho fem a partir d’una gran dosi de creativitat, com dibuixos de la fauna marítima -estrelles de mar, taurons, dofins, peixos, calamars...-, que ajuden l’alumne a assolir els objectius de forma lúdica i divertida. Partim de l’assessorament de catedràtics en tecnologia educativa.”** Que s’hagin posat en contacte amb el Ministeri d’Educació ara que les polítiques educatives depenen de cada comunitat autònoma té una explicació: **“Per a aquest projecte, buscàvem el suport d’algun organisme oficial que donés ajudes importants per a recerca, desenvolupament i innovació. Els ministeris i la Comunitat Europea són els qui realment les proporcionen ja que les ajudes de les comunitats autònomes son mínimes per iniciar un projecte d’aquesta envergadura.”** Una tasca com la que ens comenta en Juan Manuel Villanueva exigeix la coordinació en un mateix equip de professionals de sectors molt allunyats: **“Els informàtics aporten el criteri tecnològic; els pedagogs, marquen l’objectiu que es vol assolir i el criteri d’ensenyança, i els creatius s’encarreguen de l’animació.”** En Juan Manuel sap bé de què parla: **“En els meus inicis docents, em feia tot sol el meu material, que després cedia per als altres professors. Delfi va néixer amb l’objectiu clar de recolzar tècnicament els seus professors, i per aquest motiu vaig fitjar un parell de companys que m’ajudessin, però en tot moment he dut jo la iniciativa empresarial. El nom que vaig triar s’explica perquè el dofí m’ofereix moltíssima confiança i és un animal molt intel·ligent i responsable, i vaig voler que la meua empresa significués per als altres el mateix que a mi m’inspirava un dofí.”** I afegeix: **“Tinc grans col·laboradors amb mi i m’ajuden a fer l’empresa més gran. Són el cor de la casa, en especial Àngel Regatero, que m’ha ajudat a fer que els nostres principals clients, entitats privades i públiques, continuïn confiant en nosaltres i ara, a més a més, el Ministeri d’Educació.”** També en el cas d’aquest empresari cal parlar de l’ajuda del pare. En aquesta ocasió, però, no es tracta que el fill heretés l’empresa paterna sinó que el progenitor, Manuel Villanueva, una vegada finalitzada la seva carrera professional com a expert en administració d’empreses que és, ha ofert la seva col·laboració al seu fill: **“Els consells del meu pare han estat i seran molt importants per a Delfi, no tan sols per la seva gran experiència professional, sinó també per la seva gran qualitat humana i perquè és una referència molt valorada per tots els qui formem el grup Delfi.”**

Respecte a les expectatives de futur d’aquesta empresa, estan igualment clares i ja s’hi està treballant: **“El projecte més immediat és que aquest nou sistema educatiu mitjançant Internet assoleixi els objectius proposats en el territori nacional i més endavant en la Comunitat Iberoamericana. En aquests moments estem buscant socis tecnològics.”**



**“L’entrada
de la informàtica
a l’escola és inevitable,
i això implica un canvi
metodològic”**

Juan Manuel Villanueva - Barcelona (Barcelonès)