

La Maria Teresa Amat Vidal és sòcia i gerent de l'empresa familiar Amat-3, S.A., dedicada a la fabricació i a la comercialització de mobles per a col·lectivitats. El seu pare, l'Antoni Amat Bou, que va néixer el 1914 i va morir el 1977, va fundar el negoci el maig de 1944, ara fa doncs més de cinquanta-quatre anys, quan va començar amb un petit taller on ell mateix feia els seus propis productes, així com també treballs per a tercers. Posteriorment, un germà de la nostra protagonista, l'Antoni (1943-1984), va continuar la firma familiar, impulsant-hi un creixement considerable.

A3 és, per la seva part, una marca sorgida **“d’una nova filosofia d’empresa”** que la Maria Teresa i un altre dels seus germans, en Conrad, van començar a aplicar quan se'n van fer càrrec. L'objectiu d'aquesta nova filosofia és transformar una estructura productiva en creixement, organitzada en forma horitzontal –un a dalt i tots els altres per sota, situació bastant comuna en els negocis de tipus familiar-, en una estructura piramidal. Per dur a terme aquest projecte, els germans Amat s'han marcat dos fites a aconseguir, el producte diferenciat i la internacionalització.

El producte estrella d'Amat-3, d'altra banda, és un model de cadira anomenat Toledo, i instal·lat arreu del món. Aquesta cadira està feta d'alumini, i dissenyada amb una concepció moderna i alhora intemporal:

“Aquest any n'ha complert deu i és tan actual com el primer dia.”

Es tracta d'un producte que, per les seves característiques, va representar tota una innovació, en el seu moment, ja que va introduir uns materials i unes formes totalment novedosos al mercat.

Les instal·lacions industrials i les oficines de l'empresa es troben dins el polígon de Can Sunyol-Can Cases, de Martorell, a la comarca del Baix Llobregat. El total de treballadors en plantilla és de vuitanta, dels quals aproximadament el vint per cent són dones. Amat-3 compta també amb un departament específic de recerca i desenvolupament del producte, en el qual hi col·laboren dissenyadors industrials independents com ara en Jorge Pensi, en Xavier Mariscal, en Josep Llusca, l'Òscar Tusquets, l'Eduard Samsó...

D'aquesta manera, i sempre a la recerca de la innovació, els productes d'Amat-3 han merescut diferents reconeixements internacionals: La cadira Toledo, per exemple, ha guanyat diversos premis, com ara el Delta de Plata, atorgat per l'associació de dissenyadors ADI-FAD; la Selecció SIDI, concedit per una agrupació d'empresaris que porta el mateix nom; forma part de la col·lecció del Museu Vítra d'Alemanya, del Museu d'Art Modern (MOMA) de Nova York, de la mostra itinerant Design in Catalonia del BCD per la Generalitat de Catalunya... Cal destacar també els guardons a la pròpia empresa, com el premi LAUS a la millor imatge corporativa de l'any 1995; la menció especial del govern català a la internacionalització de l'economia del país; el reconeixement a la trajectòria empresarial de l'Associació Apecmo...

S'ha d'assenyalar ara que Amat-3, a més de vendre els seus productes arreu de l'Estat espanyol, també té com a clients països de tots els punts del món, i que la mateixa empresa dissenya la seva pròpia xarxa

de distribució **“en funció de la llunyania i la política d'empresa del país en qüestió”**. Des del seu càrrec de gerent, la Maria Teresa, tot i que compta amb altres professionals adjunts, ha d'estar al cas de totes les activitats que es desenvolupen en la seva empresa: **“Cada dia has de veure des de les entrades de comandes fins als possibles problemes de producció.”**

La nostra interlocutora opina que per poder-se fer càrrec de tantes responsabilitats la formació constitueix un factor bàsic, juntament amb **“les ganes de dedicar-t'hi”**, i afegeix: **“El meu germà Conrad és arquitecte, i jo pedagoga. Penso, però, que tot i no tenir estudis especialitzats, el tarannà de la persona és de vital importància, per dirigir una empresa.”** En aquest sentit, hi ha hagut persones que l'han ajudada molt, a ella, perquè es convencés de la seva vàlua. La Maria Teresa, en qualsevol cas, entén que la formació d'un empresari ha de ser continuada, que s'ha de reciclar i actualitzar els seus coneixements per estar al dia.

La nostra protagonista veu amb molta il·lusió el futur d'Amat-3: **“Nosaltres intentarem amb totes les nostres forces que el mercat europeu, el nostre per naturalesa, continuï creixent com ho està fent.”** Convençuda de la importància del disseny i de la bona qualitat per a l'èxit d'un producte, l'empresària continua tenint molt clar aquest camí per ser present en els mercats exteriors, el futur del seu negoci, i així també sovint Amat-3 assisteix a fires internacionals del sector, per presentar-hi els seus productes.

En l'àmbit personal, val a dir que la nostra interlocutora està casada, que és mare d'un nen de sis anys, l'Ot, i d'una nena de tres, l'Helena, i que opina que l'empresa i la família **“es poden compaginar perfectament”**. Això no obstant, reconeix que abans del naixement dels seus dos fills ho tenia més fàcil: **“Llavors fas més la teva vida, és tot d'una altra manera. És clar que una vegada que he tingut els fills he procurat adaptar-m'hi, perquè, evidentment, m'agrada conviure amb ells.”** De tota manera, la qualitat dels serveis existents avui dia, com ara les guarderies, faciliten les coses, a les mares treballadores.

Així, ella es considera afortunada pel tipus de feina que té, ja que li permet passar temps amb els seus, si bé segurament no tant com voldria. I és en aquest sentit que la Maria Teresa afegeix, finalment, que un empresari, tant si és home com si és dona, necessita tenir un company al costat que sigui comprensiu, amb la seva dedicació a la feina: **“No hi ha cap diferència, entre home i dona. El que passa és que els homes no hi estan habituats, a aquesta situació, perquè és relativament nova, per a ells.”** Afortunadament, però, les coses han anat canviant, amb els anys, i d'aquesta manera avui podem tenir davant també l'exemple de la Maria Teresa Amat Vidal, mare treballadora, responsable i triomfadora, al capdavant d'una gran empresa com és Amat-3, S.A.



Maria Teresa Amat Vidal - Martorell (el Baix Llobregat)