

Antoni Peñarroya Trench és el president de la Cambra de Comerç de Sabadell i l'home que als 39 anys es va decidir a muntar AP Photo Indústries després d'haver treballat durant molt de temps en multinacionals: **"De vegades has de prendre la decisió oportuna en el moment oportú, i jo em vaig adonar del tipus de política que tenien aquestes grans empreses i no em va interessar."** I s'explica: **"Les multinacionals són empreses que se sostenen sobre la base dels guanys continus i això fa que siguin molt fredes i calculadores, els treballadors no formen mai part de l'empresa sinó que simplement fan un servei mentre l'empresa creu que el poden fer correctament, però el dia que, pel que sigui, creuen que hi ha una altra persona que el pot fer millor, se'n desfan."** Les prejubilacions als cinquanta anys són molt habituals en aquests cercles, i l'Antoni va prendre la decisió de marxar quan encara tenia l'edat per iniciar un nou projecte de vida i de treball: **"En el moment en què decideixo establir-me pel meu compte, busco el que m'agrada i el que sé fer. Jo sempre havia treballat en el camp dels motlles i les matrius per fer peces de plàstic i per això vaig seguir per aquest camí. De totes maneres, em vaig plantejar trobar un sector que no estigués gaire explotat."** I l'any 1979 aquest sector era el de la fotografia i la imatge: **"Em vaig adonar que gairebé s'importava tot, i vaig decidir començar per aquí."**

Així, el nostre protagonista va muntar una petita empresa que amb el temps ha anat creixent: **"Ara tinc un centenar de treballadors i dos dels meus fills ja s'han incorporat al negoci."** I segueix: **"Treballem per a empreses fotogràfiques i altres empreses del món de la imatge com poden ser les òptiques, per exemple. Fem des d'objectius de plàstic fins a lupes, passant per tots els accessoris que un fotògraf pot necessitar pel procés de revelar en una cambra fosca."** El camp de la diapositiva també els dona molta feina i a l'empresa de l'Antoni fan tant els carregadors que utilitzen els projectors com els marcs de plàstic de les diapositives: **"Cada dia en surten mig milió de les nostres instal·lacions."** Parlem, doncs, de xifres impressionants perquè bona part de la producció d'AP Photo Indústries es destina a l'exportació: **"Vaig començar treballant per a empreses fotogràfiques del nostre país i per a algunes multinacionals que van permetre que pogués exposar els meus productes en diverses fires internacionals i d'aquesta forma anar-me fent un nom en el sector."**

Les cambres de comerç sempre han estat una ajuda important per al foment del comerç exterior, i amb la restauració de la democràcia van aparèixer noves institucions d'ajuda als empresaris que volien sortir fora de les nostres fronteres: **"Tot i així, l'exportació és sempre complicada, és un camí de picar pedra i que requereix molts esforços."** Aquest sabadellenc, però, ho va aconseguir: **"Ara exportem a 53 països del món, entre els quals el primer és Estats Units, després vénen diversos països europeus com Alemanya i Anglaterra, i asiàtics, el més important dels quals és el Japó. La nostra idea ha estat la diversificació, que ens permet disminuir també el risc que pot comportar exportar a un sol país."** En aquest tipus de relacions comercials, tanmateix, hi té molt a veure la fluctuació de la moneda i per això l'Antoni espera amb optimisme l'arribada definitiva de l'euro: **"Com més gent fa servir una moneda, més potent és i penso que no solament la utilitzarem els europeus, sinó que el món pot quedar dividit en tres grans blocs: l'euro, el dòlar i el ien."**

El nostre entrevistat coneix perfectament les dificultats que suposa crear una empresa i fer-la créixer. Per aquesta raó la seva experiència és fonamental a la Cambra de Sabadell: **"Avui dia una persona té més facilitats per muntar una empresa, però alhora té més problemes per aconseguir fer-se un lloc en el mercat. M'explicaré: abans no hi havia l'ajuda que hi ha ara quant al muntatge d'una estructura i de trobar un finançament adequat. Avui hi ha més gent mentalitzada a exposar els seus diners, però per altra banda trobar un mercat és complicat."** I, quin és el paper de les cambres en tot això? **"La Cambra de Comerç és l'únic organisme paraestatal que representa la societat civil empresarial. A diferència del que passa a altres països nosaltres no tenim representació en el govern i, encara que es diu que se'ns consulta, ben poques vegades es fa, normalment som nosaltres els qui hem de procurar que se'ns tingui en compte."** Una institució com la que presideix l'Antoni ofereix una gran quantitat de serveis als seus associats i a tothom que els sol·liciti: **"Fem, per exemple, molts cursos de formació perquè pensem que són molt útils. Els empresaris de la meua edat i condició no vam tenir l'oportunitat de formar-nos abastament, havíem de compaginar la feina amb l'aprenentatge i després del mestratge industrial ja no podíem continuar. Ara hi ha molt per escollir i penso que ho hem de tenir en compte."** És trist, però, que encara s'ignori força la funció de les cambres, i per això s'està treballant per afrontar aquest segle amb plenes garanties: **"El senyor Ferrer Salat va ser l'aglutinador de les cambres catalanes en un projecte comú que ens portaria directament a la modernització. Malauradament no en podrà veure els resultats, però ja han començat a canviar moltes coses, s'ha fet un pas de gegant i crec que la cambra cada vegada tindrà un pes específic més gran."**

La Cambra de Comerç de Sabadell ocupa part de la comarca del Vallès Occidental i inclou dotze ciutats on estan localitzades 33.000 empreses: **"La nostra és una àrea eminentment industrial i això ha fet que rebéssim sempre aquestes economies de dents de serra tan altes que han fet que permanentment un o altre sector es veiés afectat per una crisi. Això va fer molt de mal al tèxtil, que havia estat el punt de referència al llarg de la història, però la situació sortosament s'ha anat estabilitzant, cosa que no vol dir que a Sabadell ja no es facin metres de roba, sinó que no se'n fan tants."** Això ha donat peu, per contra, al creixement d'altres sectors: **"El metal·lúrgic va néixer a l'ombra del tèxtil i ara és totalment independent. El mateix passa amb les indústries químiques i amb la transformació de Sabadell en una ciutat de serveis."** Gairebé 200.000 habitants i un terme municipal no gaire gran han fet que la indústria es desplaci a les poblacions veïnes: **"Jo mateix tinc l'empresa a Barberà del Vallès, perquè gairebé no queden sectors industrials a la ciutat."** Els serveis, tanmateix, han crescut: **"Sabadell té entitat econòmica pròpia, amb una caixa d'estalvis i un banc prou importants. Per altra banda, la nostra ha estat històricament una ciutat viva, no una ciutat dormitori com moltes altres de característiques semblants. La gent hi viu, hi treballa i per això ha creat les seves institucions pròpies, i la ciutat ha conservat la seva personalitat malgrat ser tan a prop de la gran urbs que és Barcelona."**



“Avui dia una persona té més facilitats per muntar una empresa, però alhora té més problemes per aconseguir fer-se un lloc en el mercat”

Antoni Peñarroya - Sabadell (Vallès Occidental)