

## CONFECCIONS BIBIANA MARCHENA

Quan va tenir la seva primera filla, la Bibiana Marchena va deixar la feina que llavors ocupava a una empresa del ram de la confecció, decidida a buscar el temps necessari per tal de cuidar aquell nadó el millor possible, i quan posteriorment va retornar al món laboral, la seva trajectòria professional va fer un salt endavant, ja que lluny d'abandonar l'àmbit que ja coneixia, hi va entrar una altra vegada amb més empena que mai. Era l'any 1967 i la nostra protagonista va obrir el seu propi negoci, una empresa de confecció especialitzada en gèneres elàstics. Tot i que Igualada, d'on és l'empresa, és una població coneguda per la seva especialització en gèneres de punt, val a dir que a Confeccions Bibiana Marchena no tracten aquests teixits i que se n'han desmarcat per abocar-se a un altre producte que sembla tenir un futur esplèndid. Banyadors, pantalons, cotilleria, exteriors de senyora com són les bruses o les faldilles..., tot amb el denominador comú d'estar fet amb elàstics.

El projecte de la Bibiana el va començar ella sola i, a poc a poc i amb bona lletra, va anar ampliant el negoci en totes les seves vessants: la plantilla, els clients, la maquinària, el suport informàtic... Actualment la seva firma ja dona feina a un total d'entre trenta i trenta-cinc persones, totes elles dones.

Això no obstant, **"els primers temps van ser molt dolents"**, recorda. **"En el món de la confecció ningú no ens coneixia i havies d'esperar que et vinguessin els clients. De fet, passàvem moltes hores sense fer res, perquè no teníem feina. De mica en mica, però, i a base de donar veus i treballar bé, ens vam anar engrandint. Jo crec que una de les claus d'aquest progrés va ser la nostra seriositat. Ser sempre complidors. Si ens havíem de quedar una nit treballant, perquè al matí següent s'havia d'entregar una comanda, doncs ho fèiem i prou."**

Dels principis, la Bibiana també ens explica que la principal dificultat per a ella va ser trobar els clients. Aquest obstacle la va fer patir per sobre d'altres reptes més específics de la seva professió, com poden ser fer patrons o dissenyar, que li van suposar dificultats menys complexes de superar: **"Normalment, els clients et vénen només amb el dibuix i tu l'has de desenvolupar. Hi ha gent que et porta les peces tallades, però n'hi ha molts que no. Ara, cada temporada fem coses noves i la majoria d'idees són aportades pel propi client, que per norma general ve tenint molt clar allò que vol."**

Més de trenta anys després d'establir-se pel seu compte, aquesta empresària d'Igualada ha anat veient el seu esforç progressivament reconegut. Tot passejant pels carrers comercials de la ciutat de Barcelona, per exemple, a vegades topa amb alguns aparadors de botigues que tenen exposades peces confeccionades a la seva empresa: **"Quan passo per davant d'aparadors amb roba nostra –reconeix-, és clar que ho veig amb orgull. De tota manera, també sento sempre que potser no han sortit tan bé com jo voldria. Potser sóc excessivament perfeccionista, i a cada producte nostre sempre li trobo algun inconvenient."**

Avui, d'altra banda, s'ha d'assenyalar que aquella nena que va néixer gairebé amb l'empresa de la seva mare ja té trenta-un anys, i treballa al costat de la Bibiana. La Rosa Maria, que així es diu la filla de la nostra protagonista, també viu amb satisfacció l'èxit que el temps ha concedit a la seva mare, i tot fa indicar que d'ella ha heretat la característica del perfeccionisme, ja que ens explica que quan va a una fira o a una desfilada i observa els productes de Confeccions Bibiana Marchena sempre pateix, perquè quedin perfectes: **"Sóc molt crítica quant a la roba, si cau bé o no una vegada la veig posada, i em fixo en els possibles errors, perquè no els repetim en el futur."**

A la Bibiana, per la seva part, l'experiència li ha ensenyat que en aquest negoci la qualitat és fonamental, però que paral·lelament la quantitat s'ha d'impulsar amb la mateixa empena. La Rosa Maria, en aquest sentit, també es posiciona al costat de la seva mare i afirma que **"actualment s'han de fer peces de molta qualitat per poder competir, i a la vegada s'ha de produir en certa quantitat. A nosaltres la majoria d'empreses ens demanen, com a consulta prèvia, quin total de peces podem tenir llestes en una setmana o en un mes."**

Per tenir un bon nivell competitiu, un aspecte que la Bibiana tracta amb molta cura és la formació de les seves treballadores, i després d'enfrontar-se en diverses ocasions amb el problema que havia de començar una feina i no trobava gent prou qualificada, es va plantejar seriosament la resolució del tema. Va comentar-ho amb altres empresaris del sector i es va adonar que ells també es trobaven amb la mateixa dificultat.

Per aquest motiu, la Bibiana es va decidir a crear un centre de formació professional per a treballadors de la confecció, es va posar en contacte amb la Generalitat de Catalunya per fundar una acadèmia de formació de maquinistes de confecció industrial, i aquesta va esdevenir centre col·laborador del govern català: **"Les classes les imparteixo jo mateixa –explica la Bibiana- i ens va prou bé. Hi ha algunes noies que primerament han passat per l'acadèmia i, en agradar-nos com treballaven, les hem incorporades després a la nostra empresa."**

Amb tant empena com sembla tenir, aquesta empresària de cinquanta-quatre anys considera que no ha estat mai una persona de grans ambicions ni de projectes desmesurats: **"M'han proposat feines importants i he rebut ofertes per obrir sucursals o algun negoci més gran a mitges amb altres persones, però sempre hi he renunciat. He estat partidària d'anar a poc a poc i fer la feina ben feta. Si un dia m'enfonso en seré jo, l'única responsable."**

La Rosa Maria, que ha estat en el negoci tota la vida i l'ha vist evolucionar, opina al respecte que el camí que ha seguit la seva mare és el **"més correcte"** i, mirant endavant, afirma amb convenciment que ella tampoc no té al cap el pensament d'engrandir **"enormement"** el negoci. Sempre d'acord mare i filla, i amb l'exigència del perfeccionisme com a filosofia de treball, sembla que Confeccions Bibiana Marchena té el futur ben assegurat.



**Rosa Maria Duran i Bibiana Marchena** - Igualada (l'Anoia)