

Considerat un dels petits invents més importants de la història de la humanitat, el Velcro® és un producte que va arribar a Catalunya ja fa una bona colla d'anys i continua fabricant-se sense parar a la fàbrica que Domènec Nadal dirigeix des de fa vuit anys: **"Vaig arribar a Velcro quan encara era una empresa espanyola; sis mesos més tard, tanmateix, va passar a formar part d'un grup holandès presidit des dels Estats Units."** En Domènec tenia una gran experiència en multinacionals i ens explica què el va portar a decidir-se a col·laborar amb una indústria del país: **"Vaig treballar durant quinze anys per a un grup francès, allà vaig aprendre molt i puc assegurar que m'hi vaig adobar professionalment, però cada vegada ens 'funcionarietzàvem' més, i a mi això no m'interessava."** I una de les coses que més el van atreure de la fàbrica d'Argentona va ser la personalitat del qui aleshores n'era el principal accionista i president, Miquel de Navas: **"Era fill del qui havia portat el Velcro a Espanya i que havia obert la primera fàbrica l'any 1959. Jo vaig arribar en un moment decisiu en què calia prendre moltes determinacions, i penso que es va prendre la més oportuna: vendre va ser en aquells moments la forma de projectar la companyia a escala internacional."** En demanar-li més detalls d'aquest assumpte, afirma: **"De l'any 1981 al 1984 l'empresa va viure el boom del Velcro a les sabates, les vendes es van disparar i hi va haver una gran expansió. Però això no era més que una moda i, com totes les modes, va acabar desapareixent. Així, el 1985 hi va haver una davallada important de les vendes que va coincidir amb la caiguda de les patents internacionals i l'arribada dels competidors asiàtics."**

Així, doncs, en aquests moments Domènec Nadal és director general d'una empresa holandesa d'estructura jurídica, però presidida des dels Estats Units: **"Malgrat la fama d'exigents que tenen els americans, el cert és que si els portes resultats, t'aboquen tots els mitjans que et facin falta."** I afegeix: **"El senyor Humphrey Cripps va creure en Argentona i va voler que fos la central del futur desenvolupament de les seves operacions a Europa, i crec que no li hem fallat en aquest sentit."** Canvis en el sistema de treball i grans inversions en maquinària van convertir l'empresa d'Argentona en una de les més modernes d'Europa: **"Quan jo vaig començar com a director general la fàbrica ocupava uns terrenys de 4500 metres quadrats dins del poble. Ara n'ocupem ja 16.500, i continuem creixent."**

En contra del que molta gent es pot pensar aquesta és una indústria d'alta tecnologia i on el desenvolupament de producte és fonamental: **"Durant molts anys vam dependre de la tecnologia que ens arribava d'Estats Units. Ara, en canvi, rebem continuament visites de gent que ve a aprendre de nosaltres, hem desenvolupat processos i maquinària completament innovadors i en aquests moments a Catalunya tenim la segona fàbrica de fer Velcro de tot el món."** El seu és un producte tèxtil que requereix unes tècniques especials: **"Hem aconseguit teixir d'una forma molt eficaç i que ningú més del grup sap fer i continuem treballant per millorar-la. Bàsicament, el que hem fet ha estat canviar el concepte: en lloc de fabricar cintes de diverses amplades, hem optat per fer una cinta ampla i tallar-la**

després en calent, de manera que no hi hagi problemes perquè es desfili." La matèria primera d'una indústria d'aquest tipus és el fil, fil sintètic que es treballa per aconseguir un article tan especial: **"Teixim la part de sobre, que és un monofilament que serà el ganxo, i la de sota, el multifilament, el ris que s'hi ha d'enganxar. Tot plegat és un procés complex, però aconseguim fer un producte de molta qualitat gràcies a un alt grau d'automatització que hem aconseguit desenvolupar per als nostres telers."** Pel que fa a aquesta qüestió encara afegeix: **"Són uns telers d'agulla que tenen un disseny molt complicat i que funcionen per control numèric. Treballem amb fibres sintètiques i a una certa amplada és molt fàcil que les vibracions de la màquina trenquin el fil. Superar tot això ha volgut molts anys d'investigació, però sembla que hi hem arribat."**

El destí del Velcro és molt divers i sorprèn la seva força adhesiva: **"Una gran part del material que fabriquem va a parar a la indústria del transports, s'utilitza als automòbils, als trens i fins i tot als avions. Però també destinem un gruix de la nostra producció al món de la medicina —en la implantació d'un cor artificial hi ha una part de Velcro— i de l'ortopèdia. També en venem a les grans superfícies per al gran consum, i és que el Velcro es posa als llocs més inversemblants. A Alemanya, per exemple, n'hi enviem molt per col·locar-lo a les finestres i enganxar unes teles mosquiteres que els eviten la utilització de productes insecticides."** A més, l'afany de nous reptes els ha portat a dissenyar un Velcro que es fabrica a partir de plàstic i que ha estat una solució per als bolquers: **"És un material extrosionat, que produïm en termoformat i a partir d'un motlle. És una tecnologia totalment diferent, i amb tres màquines d'aquest tipus podem fabricar el mateix que fem amb cent telers tèxtils."** I és que aquesta era una idea que en Domènec feia temps que rumiava: **"Jo ja fa molts anys que vaig anar a una companyia a dir que creia que seria una bona solució posar Velcro als bolquers, però els va semblar una raresa. I catorze anys després, he tingut l'alegria de trobar-me el directiu amb qui havia parlat i que ha reconegut que no anava del tot mal encaminat."** De velcros n'hi ha de diferents tipus, però tots passen per uns controls de qualitat molt exigents: **"Tenim fins i tot una classe de Velcro que pot arribar a aguantar el para-xocs d'un cotxe. El nostre és un producte que té un cicle de vida i considerem que ha arribat al final d'aquest quan perd el 50% del valor d'adhesió que tenia inicialment, però de totes maneres cal dir que gairebé sempre s'acaba molt abans la vida del producte en el qual va enganxat que no pas la seva."**

En Domènec és un exemple clar que Catalunya té avui bons directors generals, i que en aquest aspecte no ha d'envejar res a molts altres països del món. Les seves paraules van en la mateixa direcció: **"Penso que aquí tenim bones escoles de negocis que estan formant gent amb una gran capacitat tècnica, però també humana. D'altra banda, veig que l'industrial català s'ha començat a adonar que el seu fill no ha de ser necessàriament el futur director de l'empresa, que pot deixar aquest càrrec a mans d'un professional i ell formar part del Consell d'Administració."**



“Rebem contínuament visites de gent que ve a aprendre de nosaltres, hem desenvolupat processos i maquinària completament innovadors”

Domènec Nadal - Argentona (Maresme)