

Fa quasi trenta anys que Lluís Guerra Fàbregas va posar en marxa un gabinet que es va dedicar en un primer moment a fer solament assessorament fiscal per a empreses, però de mica en mica van començar a arribar els canvis, i també la incorporació dels seus fills Lluís i Daniel: **"Ens vam adonar que l'empresari podia ser molt bon administrador, comercial o industrial, però que tenia unes carències que nosaltres podíem suplir-li a través d'un bon departament professional que inclogués aspectes de consultoria econòmica i financera, independent de la seva empresa i que li donés tot l'ajut necessari."** Així, el despatx d'en Lluís va anar creixent i integrant assessors diversos: **"Actualment tenim professionals de l'auditoria, especialistes en fiscal, comptabilitat, laboral i també advocats que porten tot el tema mercantil i jurídic."** Per això, assegura: **"Podem fer a l'empresari el 99% dels serveis d'assessoria que necessita i, si n'hi ha algun que no podem fer directament, com pot ser la qüestió penal, el portem de bracet a l'assessor més bo que hi hagi de la branca que ell necessita."**

Sobretot la petita i la mitjana empresa familiar és la que més demana els serveis als Guerra, i en relació amb això en Lluís fill comenta: **"De totes formes, no solament prestem servei a l'empresari, que és sens dubte el gruix més gran de la nostra facturació, sinó que també atenem els empresaris des del punt de vista individual. La nostra és una feina basada en la confiança i és lògic que l'empresari se'ns obri quan té algun problema personal que pensa que nosaltres també li podem solucionar. A més, el fet que treballem sobretot amb empreses familiars fa que els vincles entre el negoci i els problemes personals siguin molt més estrets, per això portem temes d'herències, de successions i qüestions fiscals individuals."** Però el Gabinet Guerra també s'està obrint a nous serveis que cada vegada tenen més demanda per part dels seus clients: **"Avui dia hi ha un decantament important cap a temes de relacions internacionals entre les empreses, perquè la globalització afecta ja no únicament a les grans empreses sinó també a la mitjana i petita. Des de fa uns anys pertanyem a una associació internacional que ens ajuda a assistir els nostres clients en qualsevol tema d'aquestes característiques que se'ls pugui presentar."**

En Lluís pare coneix molt bé el món de l'empresa i per això, a més de portar encara els temes fiscals, tal com feia quan va iniciar-se en l'activitat, s'encarrega de l'assessorament global: **"Vaig començar sent executiu d'una multinacional i això em va donar uns coneixements pràctics de l'empresa que ara puc fer servir per desenvolupar les meves tasques. Tant els meus fills com jo ens mirem l'empresa com una cosa nostra, ens hi vinculem, la coneixem a fons i ens preocupem que tots els temes funcionin correctament."** I afegeix: **"Em sento gairebé tan home d'empresa com el propi empresari, i això fa que els clients se m'obrin molt més i se sentin a gust davant meu."** El seu fill Lluís, tanmateix, es veu obligat sovint a mantenir una objectivitat molt més gran a l'hora de fer la seva feina com a auditor: **"Dins del despatx tenim una companyia d'auditoria i jo en sóc l'encarregat."** Pel que fa a aquesta especialitat, un es pregunta per la possible incompatibilitat amb l'assessoria, però ell s'afanya a matisar: **"No hem d'oblidar que l'auditor és el garant, el notari per als accionistes d'aquella companyia, perquè és la forma que tenen**

**ells de saber que les coses funcionen correctament. La nostra és una professió molt reglamentada, no solament des del punt de vista legal sinó que des de sempre els procediments que hem d'aplicar estan degudament normativitzats, cosa que fa que no te'ls puguis saltar a la lleugera. Això no és incompatible amb el fet que en un moment determinat un auditor actuï en qualitat d'assessor per recomanar al client com s'ha d'organitzar internament o quines són les operacions que el beneficien més des del punt de vista econòmic i fiscal."** La d'auditor és una feina delicada, important i no sempre prou valorada pel gruix dels ciutadans: **"Legalment assumim una responsabilitat molt significativa, bastant desconeguda en el mercat, però real."** La clau per ser un bon professional d'aquest camp és conèixer exactament l'activitat del client: **"Entendre com guanya diners una indústria que fabrica caramels, per exemple, no és gens senzill, perquè hi intervenen molts factors que determinen si aquella empresa és un negoci o no ho és: cost del producte, equip humà, localització geogràfica de les instal·lacions, distribució del producte, posició en el mercat, etc. Tot és susceptible de ser tingut en compte perquè l'auditor faci bé la feina."** En Daniel, a diferència del seu germà, s'ha especialitzat en el tema de la consultoria: **"L'important és detectar els problemes, trobar les solucions i que el propi equip de l'empresa sigui capaç de donar continuïtat a aquestes solucions que tu els has proposat per a cada situació."** I això té molt a veure amb la modernització que viuen les empreses a començaments del segle XXI: **"Els processos han d'estar ben constituïts, i cal pensar molt l'equip informàtic que es tria i el seu funcionament. Com que abans de treballar al despatx del pare havia estat a altres companyies, tinc una experiència professional que em permet trobar solucions diverses per als temes d'aquest tipus. Sé el que comporta posar un sistema informàtic nou o solucionar qualsevol tema relacionat amb aquesta qüestió, per això informo els nostres clients de tot el que està al seu abast i de què els pot donar millor resposta en funció de les seves necessitats."** Tots aquests canvis, que a en Daniel no li vénen gens de nou, podrien haver espantat el seu pare, que va començar a treballar en una època en què les coses anaven d'una altra manera, però no ha estat així: **"L'empresari cada vegada més ha de fer un esforç en coses que no havia pensat abans, que no havia tingut mai en compte, però considero que és molt positiu que ho faci, crec que tots hem d'anar interioritzant tota aquesta transformació de la mateixa manera que hem anat assimilant moltes altres coses. Estem en un món competitiu i ens hem d'espavilar, i qui pensi que perquè aquest any ha guanyat mil pessetes, l'any que ve hi tornarà sense cap problema, no toca de peus a terra."** Però perquè això no sigui tan complicat per als seus clients, al Gabinet Guerra editen dues revistes que els mantenen al dia: **"Hi posem de manifest totes les qüestions de l'àmbit fiscal i empresarial que es puguin anar produint, i també tot el tema mercantil, que també és molt important. Volem que no deixin passar el tren de les coses noves que van apareixent i que estan estretament lligades amb el seu camp d'actuació."** Actitud pedagògica, rigor i facilitat de paraula són tres constants en aquests professionals que han portat l'assessoria a un nivell tan elevat.



**“Legalment assumim  
una responsabilitat molt  
significativa, bastant  
desconeguda en el  
mercat, però real”**

**Lluís Guerra Fàbregas i Lluís i Daniel Guerra Vidiella**  
Barcelona (Barcelonès)