

La indústria tèxtil a Catalunya ha estat de gran importància al llarg dels dos últims segles. Si bé la majoria d'aquelles empreses familiars de gran tradició tèxtil han anat desapareixent a causa de les crisis profundes que ha patit el sector, també n'han aparegut de noves. L'any 1961 una iniciativa personal va donar origen a SATI –Sociedad Anónima de Tejidos Industriales–, l'empresa que en l'actualitat gestiona Pablo Fisas Aixelà, fill del fundador. **“El pare va veure que a Espanya ningú no fabricava motlles d'estampació i, per tant, s'havien d'importar de fora. Els fabricants més importants eren suïssos, francesos i italians. La capacitat empenedora del pare va fer que contactés amb aquelles empreses estrangeres fins que una d'italiana va acceptar arribar a un acord en matèria de tecnologia per poder fabricar els mateixos articles a Espanya.”** El 1961 es va construir la factoria de la Garriga i va començar la divisió industrial de SATI amb la fabricació d'un teixit de tipus tècnic. **“Les coses anaven bé i al cap de 3 anys es van començar a fer teixits per al camp de la decoració, sobretot bisellaria.”**

Els anys 60 van ser de fort creixement per a l'economia espanyola, un creixement molt lligat al boom de la construcció: **“L'entrada en l'especialitat de l'article per a decoració era conseqüència d'aquesta realitat econòmica. A la dècada següent SATI va començar l'activitat exportadora, que ha anat augmentant progressivament, i en l'actualitat els nostres productes arriben a més de 45 països de tot el món. Sempre hem tingut vocació exportadora malgrat la dura política aranzelària que hi havia en els primers anys.”** Disposen de societats a Itàlia, Portugal, França i Alemanya tot i que la fabricació es realitza íntegrament a la fàbrica de la Garriga. La filatura té lloc en una altra fàbrica ubicada a Maçanet de la Selva (Selva).

En el recorregut per la història de SATI, l'any 1977 destaca un canvi de rumb de gran importància per a aquesta indústria familiar afavorit per la visió empresarial del pare d'en Pablo: **“Es va decidir d'organitzar un sistema de comercialització nou: convertir-nos en majoristes dels nostres propis articles. A partir d'aquell moment ens comprometíem a lliurar la comanda de teixit en un termini màxim de 48 hores. Aquesta va ser la clau de la nostra expansió.”**

En l'actualitat SATI és una indústria forta i amb un gran reconeixement internacional. La presideix el seu fundador, que fa alguns anys va cedir la direcció de la indústria al seu fill, Pablo Fisas: **“La responsabilitat de l'empresari envers una indústria tan gran i amb tantes persones involucrades és molt important, així com la complexitat de la seva gestió. Estic envoltat d'un equip de grans professionals que hem anat definint amb el temps, i hem establert que s'ha de mantenir el carisma d'empresa familiar. En aquest sentit, la família no està obligada a treballar a l'empresa, perquè SATI necessita bons professionals siguin o no de la nissaga. El més important és que tot hom qui treballi en el tèxtil senti l'empresa i porti el sector al cor.”** Són quaranta anys d'evolució que han situat aquesta indústria catalana en un lloc preeminent dins l'activitat industrial del país: **“Fa una dècada vam iniciar una gran reconversió que ens ha portat a estar permanentment invertint. El futur ens ha de portar a créixer més i**

**guanyar terreny, i creiem que l'estratègia bàsica ha de ser anar més cap al client final. Una gran aposta ha estat la creació d'un magatzem totalment robotitzat que ens permet controlar els estocs i desplaçar-los per ordinador.”** Les perspectives de futur topen amb el procés globalitzador actual: **“Globalització implica major competència i per fer front a aquesta situació tenim diferents armes: una d'elles és la creativitat en el producte i una altra, donar el millor servei associat a un preu adequat. Hem de tenir inquietuds, intuïció i ganes d'entrar en noves aventures. Ens calen forces per lluitar i sobretot idees ben projectades perquè no es cometin errors que poden ser fatals.”** Moltes empreses catalanes no han pogut afrontar aquest futur ple de complicacions. Pablo Fisas es lamenta de la pèrdua d'importància de Catalunya dins del sector del tèxtil per a la llar: **“Tinc la sensació d'estar gairebé sol a Catalunya mentre que a València aquest sector ha guanyat en importància.”** Disseny i creativitat de producte són dos elements de vital importància a SATI i totalment units a les noves tecnologies: **“Els dissenyadors realitzen les seves creacions a l'ordinador des del qual es controla el procés de tintura i estampació. El disseny per ordinador aporta grans avantatges, major flexibilitat, rapidesa, facilitat per crear... L'equip de disseny l'integren 4 persones que treballen per posar al mercat productes atractius per al consumidor. Tot i que les modes són molt importants en un sector com en el del tèxtil per a la llar, quan es disposa d'un mostrari tan extens com el nostre i tan diversificat, tot és aplicable i la moda queda en segon terme. En tot cas, podem dir que hi ha tendències en el sector molt menys marcades que en el món de la moda de vestir.”**

Els resultats positius de SATI són fruit del treball d'un gran equip ben cohesionat: **“Un aspecte clau en qualsevol empresa és que la seva gent estigui il·lusionada. Jo intento motivar les persones que es troben al meu voltant i elles ho fan a les que dirigeixen, una motivació que va molt unida a satisfacció. Volem que la gent que treballa a casa s'hi trobi a gust i procurem aportar-los els màxims avantatges. Una activitat molt maca que celebrem a l'empresa és el concurs de pessebres, que té lloc cada any i en què cada secció presenta el seu pessebre.”** Sens dubte, SATI ha representat un fort motor laboral a la zona de la Garriga, d'on provenen gran part dels seus treballadors. **“L'empresari té una responsabilitat social molt important. Jo l'assumeixo i a vegades m'espanto de pensar la quantitat de gent que depèn directament o indirecta de nosaltres.”** Pablo Fisas complementa la gerència de SATI amb una participació activa en entitats gremials i fires del sector. Durant cinc anys ha presidit la Federació d'Empreses Tèxtils Sederes i va ser vicepresident del Consell Intertèxtil. És membre del Consell Directiu de Foment del Treball Nacional i president de la Fira Tèxtil Hogar de València, **“un càrrec que m'honora perquè és la primera vegada que es concedeix a algú de fora del País Valencià.”** Amb energia i valor, aquest industrial català condueix amb bon rumb l'empresa familiar que ha sabut consolidar i on ha aplicat els elements de modernitat necessaris per afrontar els reptes de futur.



**“Sempre hem tingut  
vocació exportadora  
malgrat la dura política  
aranzelària que hi havia  
en els anys 60”**

**Pablo Fisas** - La Garriga (Vallès Oriental)