

El despatx Cuatrecasas és un dels més prestigiosos del país. I és que parlem d'una extensa nissaga de juristes, un dels quals és el protagonista d'aquesta pàgina "Actualment exercim encara dos membres de la família, el pare -Pere Cuatrecasas- i jo." L'artífex del que ara és un gran grup va ser, però, l'avi del nostre interlocutor, també de nom Emilio. En qualsevol cas, el representant de la tercera generació dels lletrats Cuatrecasas és amb tota seguretat el més indicat per fer-nos cinc cèntims sobre l'actualitat de l'advocacia: "Els advocats d'avui no hem estat educats en l'actual realitat global. La globalització però és ja un fet irreversible i obligarà a modificar totes les estructures tal com avui les coneixem, siguin socials, empresarials o polítiques, inclos el dret. L'ofici de l'advocacia, tradicionalment domèstic, haurà de donar resposta a la nova realitat internacional sorgida del fenomen de la mundialització. Caldrà l'assessorament legal de grans organitzacions capaces de donar servei a diferents jurisdiccions, que contribuiran a establir a aquest nou món."

No dubta de la necessitat de "preparar la gent" per respondre a aquest rept. "A Catalunya encara tenim camí per recórrer, és fonamental que la societat prengui consciència d'aquesta nova realitat. Els catalans estem acostumats a una vida relativament dolça, gràcies a la preponderància del nostre mercat domèstic natural. Fer front a la globalització comportarà un esperit de sacrifici personal molt més elevat que el practicat pels nostres avis: caldrà el coneixement d'altres llengües i cultures, la predisposició a traslladar el domicili a l'estranger, a viatjar constantment i a compartir decisions i capital amb ciutadans i entitats de procedències diverses." Parlar de globalització és parlar de fusions: "Els despatxos estrangers se'ns acosten constantment amb la intenció d'absorbir-nos o associar-se amb nosaltres. Fins ara la decisió unànime dels socis de la nostra firma ha estat la de mantenir-nos com a despatx independent. Sentim que tenim energia, recursos i sobretot clients per respondre a les noves necessitats del mercat. Fa quatre anys que hem iniciat la nostra expansió internacional, mitjançant la integració a altres despatxos d'arreu del món."

Aquest esperit globalitzador ja impregna l'escola de dret interna del despatx Cuatrecasas, "el 80 per cent dels serveis de la qual són per als nostres advocats i col·laboradors i la resta per als directius i empresaris amb qui treballem normalment." Aquesta dinàmica, "habitual als despatxos de gran volum", gaudeix de plena acceptació entre els clients del despatx: "Aquests programes divulgadors formen part de l'assessorament. La tutela jurídica de les companyies inclou la informació sobre les conseqüències de la publicació de noves normatives." El despatx s'ocupa de "l'assessorament jurídic i la defensa judicial de tot un ventall de clients, constituït fonamentalment per governs, empreses, entitats financeres i empresaris." Aquesta organització pot assumir "des de la privatització d'una gran empresa nacionalitzada fins al testament d'un empresari."

L'evolució i expansió ràpida que ha tingut el despatx en els darrers 15 anys es deu fonamentalment a "la instauració d'un cert model d'organització interna que va ser dissenyat conjuntament amb un dels so-

cis impulsors del despatx, Rafael Fontana." Aquest model es fonamenta "en la confiança en l'energia, la iniciativa i la responsabilitat dels homes i dones que hi treballen. Hem animat la iniciativa de tot aquell que s'unia al nostre equip perquè pogués desenvolupar lliurement la seva pròpia pràctica professional. Un acabat de llicenciar que s'incorpora al nostre despatx se sent rellevant des del primer dia, a diferència del passant tradicional, que ha tingut normalment una capacitat de decisió molt minsa."

Aquesta dinàmica és fruit de la creença segons la qual "la qualitat no és monopoli d'una altra persona, sinó de cadascú. La millor forma de generar-la és responsabilitzar la gent que la seva feina sigui de qualitat, i no amb la supervisió de totes i cadascuna de les actuacions." L'Emilio assegura que "cap lletrat no vol ser un clon de ningú i que l'advocat accepta malament les jerarquies." De fet, l'únic que el despatx demana als seus col·laboradors és "il·lusió, responsabilitat i confiança en el projecte que estem desenvolupant." Assegura que "les coses només les fan aquells que les poden imaginar i que la creativitat és indispensable per tirar endavant qualsevol projecte, també en l'àmbit del dret."

El nostre entrevistat és un coneixedor de les noves formes de justícia alternativa que han estat desenvolupades en els últims anys, com és "la justícia simulada, que ja es practica als Estats Units. Consisteix en una representació del que podria ser un determinat cas portat als tribunals. En funció de l'escenificació d'aquell plet i de les decisions no vinculants que s'hi prenen, les parts poden arribar a un acord abans de començar un judici oficial. Un altre sistema és el de la mediació, consistent a designar un ciutadà perquè intenti obtenir una conciliació d'interessos abans d'iniciar altres accions. Europa encara es troba molt endarrerida pel que fa a aquestes alternatives."

Tot i les seves característiques innovadores, la firma Cuatrecasas conserva "el carisma propi del lletrat tradicional. El nostre advocat comença com a especialista i a còpia de prestigi acaba disposant d'uns clients dels quals arriba a ser l'advocat de confiança. Marca la diferència disposar d'un ampli i complet equip d'especialistes capaç de resoldre qualsevol conflicte o assessorar sobre qualsevol matèria. El generalista sol decidir l'estratègia del cas i l'enfocament però és a l'especialista a qui correspon prendre les decisions jurídiques de caràcter tècnic. Davant de casos complexos el despatx convoca reunions dels especialistes de les matèries involucrades en un cas determinat per tal de decidir l'enfocament general de l'assumpte. Un comitè tècnic, constituït per catèdràtics que col·laboren amb el despatx, resol els conflictes que es poden produir entre les diferents especialitats."

Prova de l'èxit de la fórmula d'aquests advocats és el reconeixement del seus clients: "Som el que som perquè la gent i les entitats demanen els nostres serveis. La màxima satisfacció de l'advocat és el reconeixement que del seu servei li dona el client." Així d'enamorat de l'ofici està el director de Cuatrecasas, pare de tres filles i casat amb la "directora general de la meua família", la Mercedes.



“L’ofici de l’advocacia, tradicionalment domèstic, haurà de donar resposta a la nova realitat internacional sorgida del fenomen de la mundialització”

Emilio Cuatrecasas - Barcelona (Barcelonès)