

Una d'aquelles casualitats amb què la vida ens sorprèn de vegades ha fet que coincidissin després de molts i molts anys dos companys de servei militar, com són Francesc Andreu, propietari de l'empresa Moelsi i l'autor d'aquesta obra —Àngel Font. Després d'aquesta inesperada trobada, en Francesc explica com va entrar a la indústria i quina ha estat la seva evolució: **“L'any 1969 vaig començar a treballar-hi de la mà de Ramon Cubells, que va ser una persona decisiva a la meua vida i que va fer que, malgrat la meua joventut, em lliurés a l'empresa en cos i ànima.”** Els anys havien portat un canvi d'ubicació, de Premià de Mar (Maresme) a Vilassar de Dalt, i les coses anaven fent el seu curs, quan el propietari va morir: **“La seva vídua em va donar a mi la responsabilitat de la fàbrica perquè va creure que era el més indicat, i el cert és que les coses van anar bé i vam començar a créixer. Tot el que aquell senyor havia sembrat va donar el seu fruit gràcies a l'esforç de tot l'equip.”** Però a principis del 1988, després de petites desavinences amb l'aleshores propietària, en Francesc va deixar la indústria i es va plantar pel seu compte. **“No obstant això, dos anys després m'hi vaig reincorporar amb el 50% de les accions, i des del 1997 la meua família n'ha passat a ser l'única propietària.”**

Empreses nacionals i estrangeres compren avui peces de goma d'aquesta indústria del Maresme, el responsable de la qual comenta a qui van destinats i quines són les característiques dels seus productes: **“Tenim com a clients les grans fàbriques proveïdores de marques automobilístiques i també les empreses destacades del sector del petit electrodomèstic, l'audiovisual i els ordinadors, perquè els nostres productes van des de teclats de silicona fins a articles de consum per a automòbils o petits electrodomèstics i molts altres sectors.”** Tot això i més es fabrica a Vilassar amb la tecnologia més capdavantera d'Europa: **“El mercat actual és duríssim i si vols ocupar-ne un lloc has d'oferir un bon preu i una bona qualitat, i l'única forma d'aconseguir-ho és tenint la millor maquinària, la més avançada. Amb aquest fi visitem totes les fires internacionals del sector.”** En aquests moments, Moelsi ja ven a països com Portugal, França, Alemanya, Anglaterra i Hongria, i aspira a conquerir nous mercats: **“Hem comprat també altres empreses del mateix ram per poder ampliar la nostra producció i així agafar més quota de mercat.”**

Des que en Francesc es va incorporar a l'empresa l'any 1969, la indústria catalana ha sofert una evolució important, i ell n'és molt conscient: **“Fa molts anys que per treballar el cautxú, la nostra matèria primera, se segueixen tres conceptes bàsics: la pressió de tancada, l'escalfor i una espera concreta per aconseguir els resultats que es volen. Quan jo vaig començar, un home feia deu premsades per hora, i ara tenim màquines que en fan trenta o quaranta i fins i tot alguna que en pot arribar a fer un centenar. Tot plegat sense que ni tan sols haguem de tenir un operari allà al costat.”** Pel que fa a la matèria primera, al cautxú, un producte de la naturalesa que es continua recollint igual que cent anys enrere, en Francesc comenta: **“El cautxú natural encara és molt útil per a determinades aplicacions, és molt més resistent a la deformació que qualsevol cautxú sintètic, tot i que en aquests moments n'hi ha una àmplia gamma amb propietats diverses.”** Per aquesta raó, a Moelsi utilitzen tant el natural com els sintètics: **“Per fer alguns articles és molt millor l'un i per a d'altres productes, els sintètics però, sigui com si-**

**gui, cada vegada es té més en compte aquest material per a gran quantitat d'aplicacions. Fa uns anys, per exemple, un cotxe portava 200 o 300 grams de silicona i en aquests moments ja parlem de set o vuit quilos.”** I un altre producte relacionat amb aquest és la silicona, que prové del silici i que s'utilitza en grans quantitats a la indústria que dirigeix en Francesc: **“Només hi ha dos fabricants a Espanya que tinguin màquines per treballar la silicona líquida, i un d'aquests som nosaltres. La injecció de silicona líquida té solucions il·limitades i nosaltres en fabriquem qualsevol tipus de peça.”** Per aconseguir que una empresa funcioni en un món globalitzat com l'actual és imprescindible que els seus productes ofereixin una qualitat immillorable: **“El més important per a la qualitat és l'operari que està a peu de màquina. És ell mateix qui s'encarrega de comprovar i anotar com surten les peces que està fent en aquell moment. Aquesta és la nostra manera de fabricar la qualitat i és molt important, perquè pensem que s'ha d'anar veient al llarg del procés, no n'ha de ser només el resultat. La qualitat es fabrica, no es controla.”**

Francesc Andreu és un home preocupat pel futur industrial del país, i reflexiona en veu alta sobre el tema: **“Hi ha una cosa que m'inquieta en aquests moments i és el procés de globalització, que està portant a la unió i fusió de grans empreses de tots els sectors. Els grans bancs són cada vegada més grans, perquè encara que al carrer veiem les mateixes oficines, estan cada vegada en mans de més pocs.”** I aquest és també el procés que viu la indústria: **“Penso que les empreses petites acabaran sent absorbides per les grans i, malgrat que ja hem rebutjat alguna oferta, no puc descartar que arribi un moment en què no tinguem cap altra opció que integrar-nos a un dels grans grups multinacionals.”** De totes maneres, en Francesc continuarà treballant perquè això no passi: **“A mi m'agrada la feina que faig, m'agrada llevar-me d'hora i passar tot el dia a la fàbrica. Ja sé que potser viuria molt més tranquil amb tot el que val la indústria guardat en un banc, però no crec que això em fes més feliç.”**

Actualment, tanmateix, les preocupacions li arriben per les dificultats que troba a l'hora d'ampliar la fàbrica: **“No crec que sigui necessària una política de subvencions per part de l'Administració, però el que sí que penso que cal és facilitar les coses a la indústria, perquè no ens podem convertir en un país de serveis.”** I segueix: **“A Europa, les fàbriques disposen d'aparcaments per als empleats i d'una zona enjardinada. Aquí això és impossible perquè els preus del sòl industrial són elevadíssims, cosa que frena el creixement de moltes indústries petites i mitjanes com la meua.”** I encara afegeix un altre cas relacionat amb aquesta qüestió: **“A Europa han entès que la inversió de l'empresari és la maquinària, la mà d'obra, la matèria primera, però que el terreny és indispensable perquè no es poden tenir les màquines al carrer, i si el lloc en què ubica la maquinària és tan car, no podrà seguir creixent de cap de les maneres.”**

A punt de celebrar els 35 anys de l'empresa amb un sopar amb diverses autoritats catalanes, Moelsi té la continuïtat assegurada de la mà d'en Francesc amb la col·laboració de Montserrat, la seva dona, i de Montserrat Andreu, la seva filla. Potser ben aviat també s'hi afegirà el seu fill Pau.



**“La qualitat s’ha d’anar veient al llarg del procés, no n’ha de ser només el resultat”**

**Francesc Andreu** - Vilassar de Dalt (Maresme)