

L'advocat, gestor administratiu, corredor d'assegurances i agent de la propietat Santiago Sastre Marcé es va fer càrrec, l'any 1972, de la gestoria que havia fundat el seu progenitor, Bernardo Sastre Vidal, el 1942: **"El meu pare va representar un model de professionalitat i estimació per als clients. Encara avui, les persones que el van tractar en parlen com d'una persona de gran humanitat i d'un gran professional que mai no va voler reconèixer ni sobrevalorar els seus èxits per la modèstia personal que el caracteritzava."**

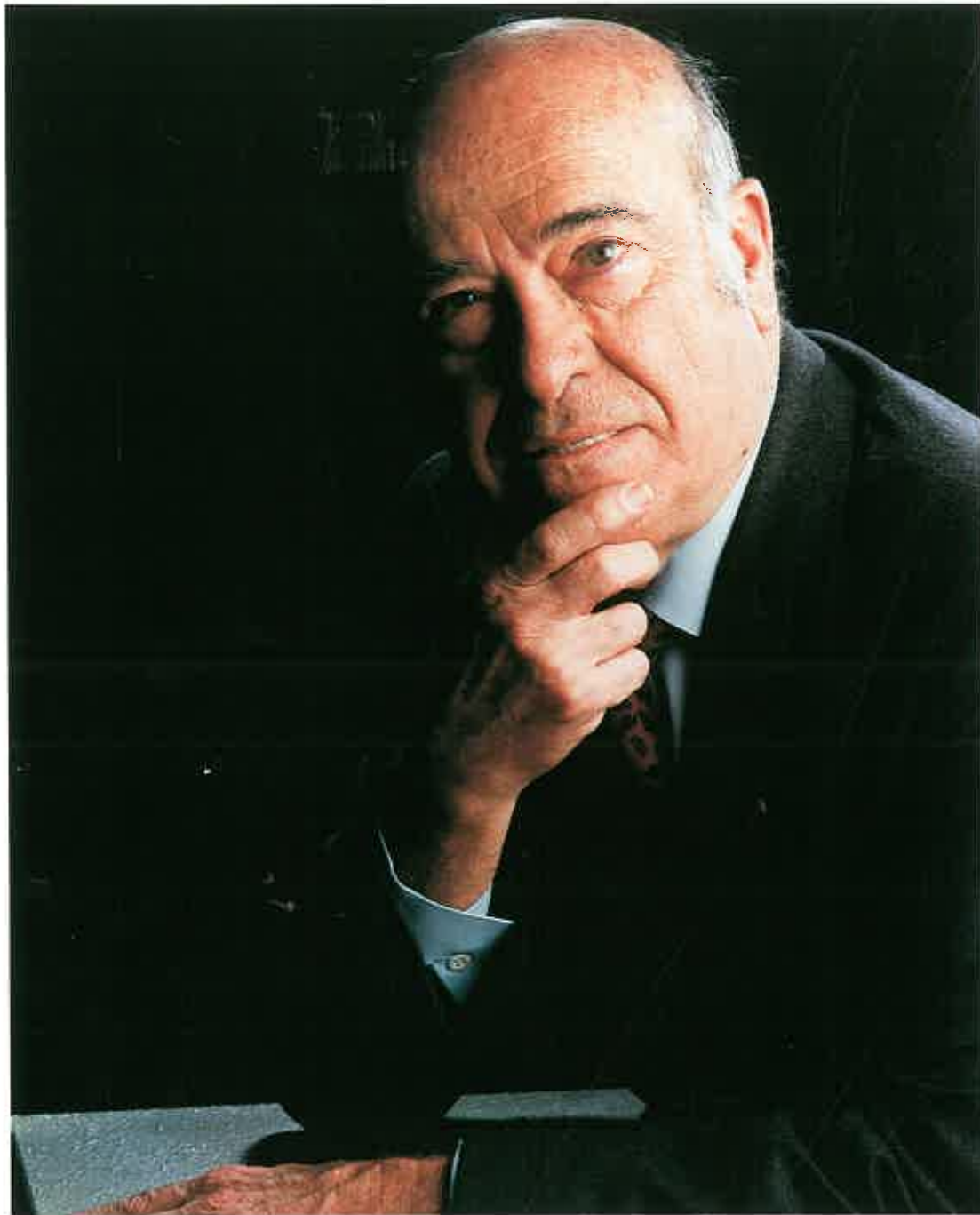
Amb el pas del temps, el despatx que porta el seu cognom ha viscut una pronunciada evolució: **"Abans la funció del gestor era més aviat la tramitació burocràtica. A poc a poc, ens hem anat especialitzant en l'assessorament d'empreses, sobretot PIME, i de particulars."** Actualment, la Gestoria Sastre assessora en els camps fiscal, laboral i de gestió i organització empresarials: **"Ja fa temps que vaig percebre amb claredat la necessitat de donar un servei integral als clients. Aquesta àmplia oferta ha de ser compatible amb la personalització i, alhora, amb l'especificitat. A més a més, hem de considerar el fet que cada cop hi ha més camps d'actuació que esdevenen essencials en la tasca de l'assessorament, com ara les que fan referència a qüestions mediambientals, a la gestió de dades o al finançament de l'empresa."** En aquest sentit, afegeix que **"hi ha diverses etapes de la vida empresarial que es relacionen amb el finançament de l'empresa. La creació i l'expansió comporten sempre grans inversions que l'empresari ha de saber mesurar d'una forma adequada, perquè, si es produeixen errades de càlcul en la previsió del capital necessari, en el termini d'aplicació o en les condicions d'amortització, pot haver-hi repercussions molt negatives per a l'empresa, fins i tot, el tancament final. Per això, aspectes com aquests s'han de considerar detingudament i amb la perspectiva d'un expert, però, alhora, no és possible que un petit despatx com el nostre disposi d'especialistes en totes aquestes branques."** El desig de respondre a les necessitats cada cop més àmplies dels seus clients amb una eficaç però petita infraestructura com la de la Gestoria Sastre va motivar que **"en una primera etapa optéssim per la contractació dels serveis puntuals de professionals externs. Després, em vaig adonar que calia crear vincles més estables amb altres gestories per assumir en millors condicions aquestes necessitats. Per aquesta raó, un cop estudiada detingudament la legislació corresponent, vaig començar a treballar de forma coordinada amb altres gestories sota la figura jurídica de l'agrupació d'interès econòmic, que és semblant a una unió temporal d'empreses i ens permet, d'una banda, un continu intercanvi de coneixements i idees per tal de poder prestar un millor assessorament als nostres clients, i, d'una altra, poder afrontar les despeses que pot comportar la contractació eventual d'experts en millors condicions. Estic convençut que el futur de les gestories és la reconversió en assessors integrals i la unió amb altres despatxos per tal d'assolir un òptim nivell d'assessorament en totes les branques."**

L'evolució i la revaloració de la figura del gestor han estat qüestions que sempre han preocupat Santiago Sastre: **"Durant el temps que vaig ser vicepresident del Col·legi de Gestors Administratius de Catalunya vaig posar un èmfasi especial a intentar aportar un valor afegit a la**

nostra tasca. Els gestors no únicament ens podem fer càrrec de les tramitacions burocràtiques sinó que també podem esdevenir una figura clau per a la implantació i assessorament continuat d'una empresa en un lloc determinat perquè som uns bons coneixedors de les circumstàncies i peculiaritats locals que poden determinar l'activitat empresarial." En Santiago va abandonar posteriorment el seu càrrec de sotspresident del Col·legi de Gestors Administratius de Catalunya, encara que no totalment: **"Quan vaig assegurar-me que ja havia desenvolupat la labor que em pertocava, vaig deixar el meu càrrec. Tot i així, volia continuar ocupant-me de la millora i l'expansió de la professió, de manera que vaig acceptar el càrrec de secretari en el Consell General de Col·legis de Gestors."** La seva participació en institucions públiques i privades es complementa amb el seu càrrec actual de sotspresident de la Comissió Fiscal de la Cambra de Comerç de Barcelona i amb el de conseller general de "La Caixa" durant el període 1990-1995.

El canvi viscut pel món empresarial i de l'assessorament en els darrers trenta anys ha canviat de forma radical el panorama de tots dos sectors: **"Professionalment, vaig viure amb molta il·lusió la reforma fiscal de 1977 perquè considerava que era molt necessària. Els sistemes anteriors per computar la declaració de la renda em semblaven força arbitraris perquè només contemplaven els signes externs de les persones físiques i l'avaluació global de les empreses. Sovint va impossibilitar l'establiment de companyies estrangeres al país perquè aquestes no acceptaven el fet de no poder planificar la seva fiscalitat individualment i no poder determinar la quantia de l'impost. D'altra banda, els signes externs comportaven situacions de tributació desproporcionades. He de dir que la societat va acceptar fàcilment la modificació perquè va entendre la necessitat d'adequar la nostra fiscalitat a la realitat econòmica de cada contribuent. Crec que també els assessors hi vam contribuir perquè vam dur a terme una tasca didàctica i de divulgació molt important entre els nostres clients. L'IVA va ser un altre exemple de rapidesa i acceptació per part de l'opinió pública. En aquest sentit, s'ha d'agrair la col·laboració del senyor Alemany, director general d'impostos indirectes, que havia estat inspector d'Hisenda a Catalunya i coneixia prou bé l'empresa familiar catalana com per, seguint una interpretació fidel de la llei, aconseguir una aplicació del reglament d'acord amb la realitat econòmicoempresarial, flexibilitzar la llei i fer-la de fàcil aplicació. Tampoc no hem d'oblidar la funció docent de Clara K. Sullivan i Josep Santacana Jubillar, que van iniciar la divulgació, filosofia i característiques de l'aplicació d'aquest impost. Els seus treballs van ser llibres de capçalera per a molts assessors."**

No obstant l'evolució fiscal de l'Estat espanyol i del sector empresarial, el marc jurídic continua sent un dels obstacles a la capacitat creadora de l'empresari: **"Les lleis espanyoles es caracteritzen encara avui per una proliferació de disposicions, a vegades contradictòries, i la seva interpretació dóna lloc a una manca de seguretat jurídica. Els empresaris necessiten un marc jurídic estable en el qual poder desenvolupar la seva activitat. L'Estat n'hauria de ser conscient i propiciar la creació de riquesa social que els empresaris comporten."**



**“Els empresaris
necessiten un marc
jurídic estable en el qual
poder desenvolupar la
seva activitat”**

Santiago Sastre - Barcelona (Barcelonès)