

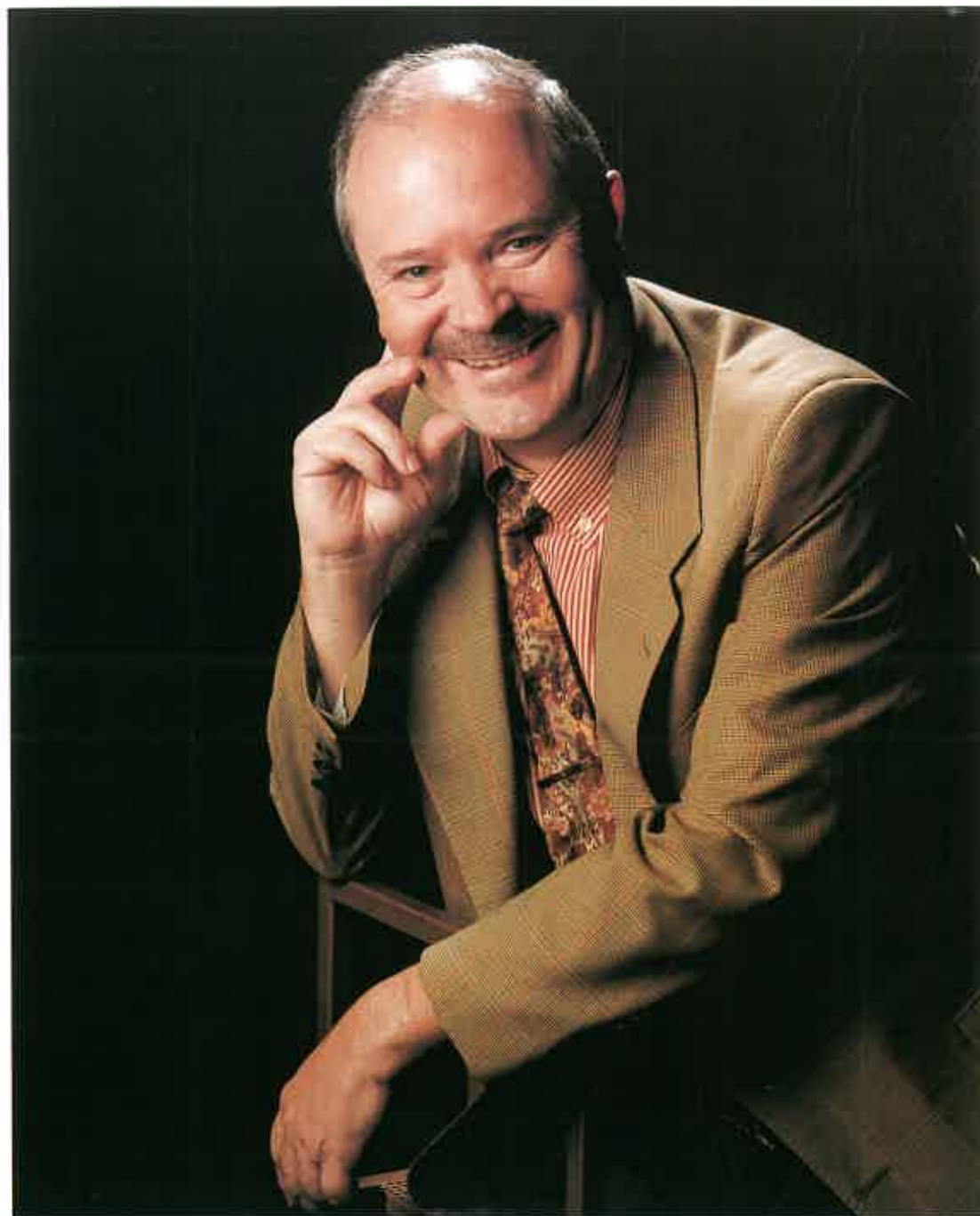
La creativitat i la innovació són les dues característiques que defineixen el tarannà industrial de Cándido-José Martínez. Aquest enginyer i economista nascut a Burgo de Osma, província de Sòria, va arribar a Catalunya "amb setze anys, tot just quan havia acabat el Preu i volia començar la carrera d'enginyeria, que només es podia estudiar a dues universitats: Madrid i Barcelona. Em vaig decidir per Barcelona perquè a Catalunya existia una tradició industrial que Madrid no m'oferia pas i jo volia formar-me com a enginyer per esdevenir industrial." Per això, "vaig combinar els meus estudis amb les pràctiques en diverses empreses de totes les branques de l'enginyeria industrial fins que vaig descobrir una àrea que em va apassionar: la hidràulica d'alta pressió aplicada a les grues d'elevació." El seu interès per aquest tipus de grues es devia al fet que "en estar muntades sobre un camió podien carregar, descarregar i pujar mercaderies a l'altura que fos necessària alhora que eren més petites i manejables que no pas les grues independents." Aquest camp era desconegut a l'Estat espanyol, raó per la qual "vaig fer viatges a l'estranger per conèixer-ne bé el funcionament i característiques. També em vaig assabentar de les expectatives tant nacionals com internacionals que podria oferir-me un producte com aquest." Quan va saber les mancances i perspectives del mercat, Cándido-José va poder engegar la seva tasca com a constructor de nous models de grues hidràuliques amb només 21 anys: "Vaig començar el meu negoci amb un gran capital d'entusiasme i un petit capital monetari que havia estalviat mentre feia feina per a altres empreses. El meu pare també m'hi va ajudar." L'empresa va funcionar força bé des dels inicis: "Molts dels meus proveïdors eren companys i amics que em feien encàrrecs molt específics; me'n vaig poder sortir gràcies a la subcontractació de serveis, que havia après durant les meves estades a l'estranger. També va ser decisiu el fet que jo mateix dissenyés, construís i vengués les grues."

Aquesta primera iniciativa industrial va suposar el naixement de Cytecma ara fa 33 anys. Actualment té "uns 800 treballadors directes i uns 30.000 que en depenen indirectament ja que encara treballen mitjançant la subcontractació." La producció de les grues es vertebra "en dues vessants: l'elaboració o millora de grues per encàrrec i la construcció de maquinària seriada" amb diferents situacions de mercat: "Com a constructors i innovadors de grues per encàrrec, no tenim competència perquè a Catalunya no hi ha cap altra empresa que s'hi dediqui i el grau de qualitat i innovació dels nostres productes és molt superior al dels altres fabricants espanyols." En canvi, "sí que tenim una competència molt forta en la producció seriada de grues, ja que hi ha multinacionals finlandeses, italianes i nord-americanes, principalment, molt més poderoses que nosaltres que també les fabriquen i hem d'ajustar bastant la relació qualitat-preu dels nostres productes." Aquestes multinacionals li han fet ofertes de compra, però ell les ha rebutjades: "M'oferien molt més del preu real de l'empresa, però el meu mòbil no són pas els diners. Sóc conscient que he assegurat el futur de

la meua família i necessito continuar amb una tasca que m'entusiasma." Cándido-José Martínez és molt optimista quant a les expectatives de l'empresa per als propers anys: "Hem de pensar que el mercat de les grues hidràuliques està en expansió perquè aquest tipus de màquines es fa servir en sectors tan diferents com el de la jardineria, el del transport, el de les mudances, el naval, l'aeri, etc." Un nou pas en aquesta expansió serà "la inauguració l'any 2001 d'una nova fàbrica a Madrid per reforçar el mercat nacional; a Barcelona he pogut gaudir d'una plataforma per al reconeixement internacional, però Madrid em pot donar l'oportunitat d'una expansió nacional dels nostres productes."

Cytecma ha anat ampliant l'abast de les seves activitats a través de la creació d'empreses noves per oferir un major servei als seus clients: "Fabriquem complements per a les nostres grues com ara cilindres i grups hidràulics o els accessoris necessaris per crear, modificar i equipar els camions-grua." També per satisfer les necessitats pròpies de l'empresa: "Vam començar a construir-nos nosaltres mateixos les naus industrials perquè així reduïem costos, i després a construir-les i vendre-les a altres empresaris." I per motius personals "vaig construir un hotel al meu poble perquè era l'únic negoci viable que s'hi podia fer. Va ser un homenatge a la terra que em va veure néixer i créixer durant els primers setze anys de la meua vida. És el negoci més allunyat dels meus interessos personals però m'està donant uns bons rendiments econòmics i ha aportat quaranta llocs de treball estables a Burgo de Osma." La seva vinculació amb Catalunya i Castella és clara: "Em sento un català castellà o un castellà català. Vaig néixer a Castella, però porto més de 35 anys vivint a Catalunya. Aquí em vaig formar i aquesta terra m'ha permès realitzar-me com a industrial."

L'empresari conserva la il·lusió i les ganes de fer feina i espera l'arribada dels anys vinents amb il·lusió i coratge: "Tinc només 54 anys i em queden molts reptes per superar. Quan raneges una edat ja has aconseguit moltes fites i les noves que se't van presentant són cada vegada més difícils; a més a més, hem de pensar en com ha canviat el món del disseny industrial des que jo hi vaig començar: abans tot ho fèiem les persones i ara gran part de les tasques les fan els ordinadors. La feina ha evolucionat i t'hi has d'adaptar; això m'agrada perquè així he d'anar millorant dia a dia." Pensant en el futur, se sent molt orgullós de veure que la trajectòria que va encetar serà continuada segurament pels seus fills: "Tot i que encara són molt joves –només tenen 23, 19 i 17 anys– estan seguint els meus passos tant acadèmicament com professionalment. Això m'anima força perquè Cytecma continuarà sent una empresa familiar que es mourà més per l'afany de superació i d'innovació constants que no pas pels diners. I això, justament, és el que m'agradaria de cara al futur." Deixem Cándido-José Martínez perquè pugui continuar treballant tot i estant segurs que, amb el seu optimisme i força creadora, aconseguirà tots els projectes i reptes que es plantegi.



“La meva és una empresa familiar que es mou per l’afany de superació i innovació constants que no pas pels diners”

Cándido-José Martínez Macarrón - Granollers (Vallès Oriental)