

Empresa fundada l'any 1901 per Josep M. Llaudet, besavi dels germans que avui ens acompanyen, Hilaturas Llaudet ha sobreviscut a les dificultats del tèxtil català i ha sabut donar sortida als seus productes a base de l'esforç i de l'entusiasme de les quatre generacions que han estat al capdavant d'aquesta indústria centenària.

La història va començar quan el besavi va llogar a un industrial anglès tota una colònia fabril ubicada a Sant Joan de les Abadesses (Ripollès): **"Les colònies neixen de resultes de la necessitat que hi havia en aquells moments d'obtenir energia. Per això se situaven en llocs estratègics que permetessin tenir un salt d'aigua i produir energia elèctrica i, en conseqüència, eren al costat d'un riu i als afores dels nuclis urbans."**

Malgrat que la colònia Llaudet encara és ben coneguda a la comarca del Ripollès, les coses han canviat molt: **"Actualment, una colònia ha perdut la seva raó de ser, l'hem de mantenir i això comporta unes despeses enormes, però avui el personal no hi vol viure, ja té cotxe i pot comprar-se un pis o una casa una mica més lluny de la fàbrica."** Els germans Llaudet, tanmateix, encara recorden aquells anys en què la colònia era plena a vessar de famílies que hi vivien i hi treballaven: **"Recordo la inauguració de l'ampliació que en va fer el nostre avi, que hi va construir més habitatges, una escola i l'església"**, explica el germà gran.

L'evolució de la societat i de la indústria tèxtil catalanes, no obstant això, ha estat imparabla i tant Enric Llaudet, el pare dels nostres protagonistes, com ells mateixos han arribat a fer de Hilaturas Llaudet una indústria de referència: **"El procés de la filatura gairebé continua sent el mateix de quan vam començar a principis del segle XX, però la tecnologia, l'electrònica i la maquinària han sofert una transformació important."** I segueixen: **"Les nostres fàbriques fan fil amb dues vessants importants d'aplicació: la primera, fils de cosir i aplicacions tècniques, que és una gran especialitat nostra, i la segona, filats per teixir tant gènere de punt com teixits de calada per a la indumentària."**

De totes formes, arribar fins aquí no ha estat senzill i, a més, als nostres empresaris els cal lluitar cada dia per continuar estant al capdavant de la cadena productiva del tèxtil: **"Hem viscut una època proteccionista, la de la dictadura, en què la indústria espanyola estava aïllada del món exterior i això feia el negoci fàcil, perquè compraves el que hi havia, copiaves i, si ho feies bé, tenies èxit. Però quan Espanya entra a la Comunitat Econòmica Europea les coses canvien: moltes empreses no estan preparades o no tenen els mitjans suficients per suportar aquesta competència externa, que en un primer moment és Europa i que ara ja són els països asiàtics."** I afegeixen: **"Aquest és el gran drama de la indústria tèxtil, no solament catalana i espanyola, sinó europea, perquè aquests països, que disposen de mà d'obra barata, lamentablement amb una explotació de l'ésser humà, i que no compleixen una sèrie de normatives, estan fent molt de mal a les nostres empreses."** Tot i tenir una estructura, una maquinària i un personal adaptats als nous temps, no és fàcil competir amb països com Tailàndia o la Xina, però els Llaudet ho han aconseguit i volem saber com: **"Pensem que perquè una empresa tèxtil europea tingui una certa supervivència en el sector i un futur més o menys esperançador ha de fer un producte molt més elaborat, un producte que difícilment es pugui fer en aquells països."**

I s'expliquen amb més detall: **"Es tracta de fer gènere efímer, sèries curtes que es poden presentar amb rapidesa, perquè els nostres competidors solen treballar amb productes estàndards, sense innovació."**

Per aquesta raó, Hilaturas Llaudet té un gran Departament de Recerca i Desenvolupament en què treballa sense parar personal molt qualificat: **"Hem de fabricar productes amb un valor afegit, amb tot un procés previ d'investigació i desenvolupament en innovació i creativitat per aconseguir que les grans cadenes de distribució es decideixin per un teixit europeu encara que després el portin a confeccionar a altres països."** La gent ignora la complexitat del procés de fabricació d'una peça de roba, però els nostres entrevistats en són molt conscients, i per això comenten: **"La nostra idea ha estat no solament investigar per desenvolupar un producte nou, sinó fer recerques per a l'aplicació posterior de la nostra filatura. Creiem que per tenir èxit, perquè el nostre client tiri endavant, ens hem d'avançar als esdeveniments i investigar tota la cadena tèxtil fins al final, i ho estem fent amb la col·laboració d'indústria especialitzada però a iniciativa nostra."** En definitiva, afirmen: **"Hem entrat en processos posteriors a la filatura per assegurar-ne la venda."** A més, tot això té molt a veure amb la voluntat de la indústria de la família Llaudet de no perdre el tren de les noves tecnologies: **"Sempre hem volgut estar al dia i per això ara estem treballant conjuntament amb altres empreses i amb Intexter, un institut que depèn de la Universitat Politècnica de Catalunya, en un projecte europeu de tècniques de la informació (Virtex). Es tracta d'aconseguir la comunicació entre els diversos esglaons de la cadena tèxtil, fer que el nostre client pugui obtenir en qualsevol moment informació de nosaltres, i a la inversa."**

Quatre filatures repartides entre les comarques del Ripollès i Osona i una fàbrica dedicada exclusivament a la tintura del fil a Sant Pau de Segúries (Ripollès), garanteixen la bona salut d'aquesta indústria: **"Penso que si continua el nostre creixement és bàsicament perquè hem sabut fer-nos un lloc en l'exportació. Un 70% dels nostres productes es venen fora d'Espanya i cobrim un mercat vastíssim que va des de Turquia, als Estats Units, passant per Austràlia i Hong Kong"**, explica en Josep M., actualment president i gerent de Hilaturas Llaudet. Els seu germà Enric és precisament qui porta el tema de l'exportació; en Francesc Xavier, la producció i qualitat, i en Joan Manuel, l'administració. D'aquesta manera es reparteixen les tasques al capdavant d'una empresa familiar com aquesta. Tots quatre s'hi van anar incorporant a partir de finals dels seixanta i principis dels setanta: **"Quan comencen a canviar els productes, construïm la fàbrica nova a Sant Joan i ens plantejem seriosament el tema de l'exportació."** El pare va estar en actiu fins a finals dels setanta, tot i que en la dècada anterior s'havia envoltat d'un equip que l'ajudava a portar l'empresa, per la qual cosa del 1960 al 1967 va poder assumir la presidència del F.C. Barcelona: **"El pare va portar el Barça com una empresa, i amb la venda del camp de Les Corts el va fer rendible, situació que va propiciar que el club comencés a ser alguna cosa econòmicament parlant."** Jordi Llaudet, fill d'en Joan Manuel, és el primer de la cinquena generació que s'ha incorporat a l'empresa, i hi ha altres membres de la nissaga que tenen la mateixa perspectiva professional. El que és segur és que amb aquestes expectatives Hilaturas Llaudet té el demà assegurat.



“Per tenir èxit, perquè el nostre client tiri endavant, ens hem d’avançar als esdeveniments i investigar tota la cadena tèxtil fins al final, i ho estem fent amb la col·laboració d’indústria especialitzada”

Enric, Francesc Xavier, Josep Maria i Joan Manuel Llaudet
Barcelona (Barcelonès)