

Treballar i donar forma al vidre fins a convertir-lo en ampolla és l'activitat que es desenvolupa a Vidrierías Masip, una indústria familiar catalana nascuda l'any 1949 a Barcelona. Jordi Borrellas Masip n'és l'actual director general i l'hereu d'una tradició empresarial iniciada pel seu avi, Salvador Masip Masip: "Ei, junt amb altres membres de la família, va adquirir el 1945 una empresa inoperant del sector del vidre situada al carrer Tarragona de Barcelona. La van posar en funcionament i deu anys després es van traslladar a Cornellà, al lloc on som ara. L'avi ja havia treballat en vidrieries i per tant coneixia molt bé aquell tipus d'indústria i va dirigir l'empresa imprimint-li un caràcter molt personal. Més tard s'hi va incorporar un oncle meu, Josep Masip Torné, que a la jubilació de l'avi va agafar les regnes del negoci. Però li va tocar viure uns moments força desfavorables per a l'economia en general: la crisi del petroli i després la forta competència dels plàstics destinats a la fabricació d'ampolles. La indústria del vidre se'n va ressentir i molt." Davant d'aquesta situació complicada per al futur de la indústria, que s'enfrontava a una amenaça real de desaparició, el fundador va decidir realitzar un canvi de rumb. L'any 1986 Josep Masip Torné deixava el negoci en mans de la seva germana, Francesca Masip Torné. Una nova branca familiar s'hauria d'encarregar des de llavors de la gestió de Vidrierías Masip. S'havia de començar de nou, fent front a la crisi en què estava sumida la companyia, i al mateix temps donar-li un impuls per afrontar amb seguretat el futur. "En aquells moments jo havia acabat la carrera d'econòmiques i estava finalitzant els estudis de postgrau a Esade, i amb 24 anys em vaig trobar al capdavant de l'empresa. Vaig haver d'adaptar-me amb rapidesa a la realitat del món professional i complementar els coneixements adquirits a la universitat aprenent de les experiències del dia a dia. Així, amb el suport extern del meu pare, Jordi Borrellas Torres, que va aportar els seus coneixements i àmplia experiència en el món de l'empresa, i més tard, el 1991, amb la seva incorporació com a administrador, vam encetar una política de gestió amb noves estratègies de treball que ha donat els seus fruits." Les incorporacions familiars no han cessat aquí: des de fa tres anys també hi col·labora una germana d'en Jordi, Gemma Borrellas, que es troba al capdavant del Departament de Personal. No així el seu germà, Xavier Borrellas, que ha preferit desenvolupar la seva vocació de metge.

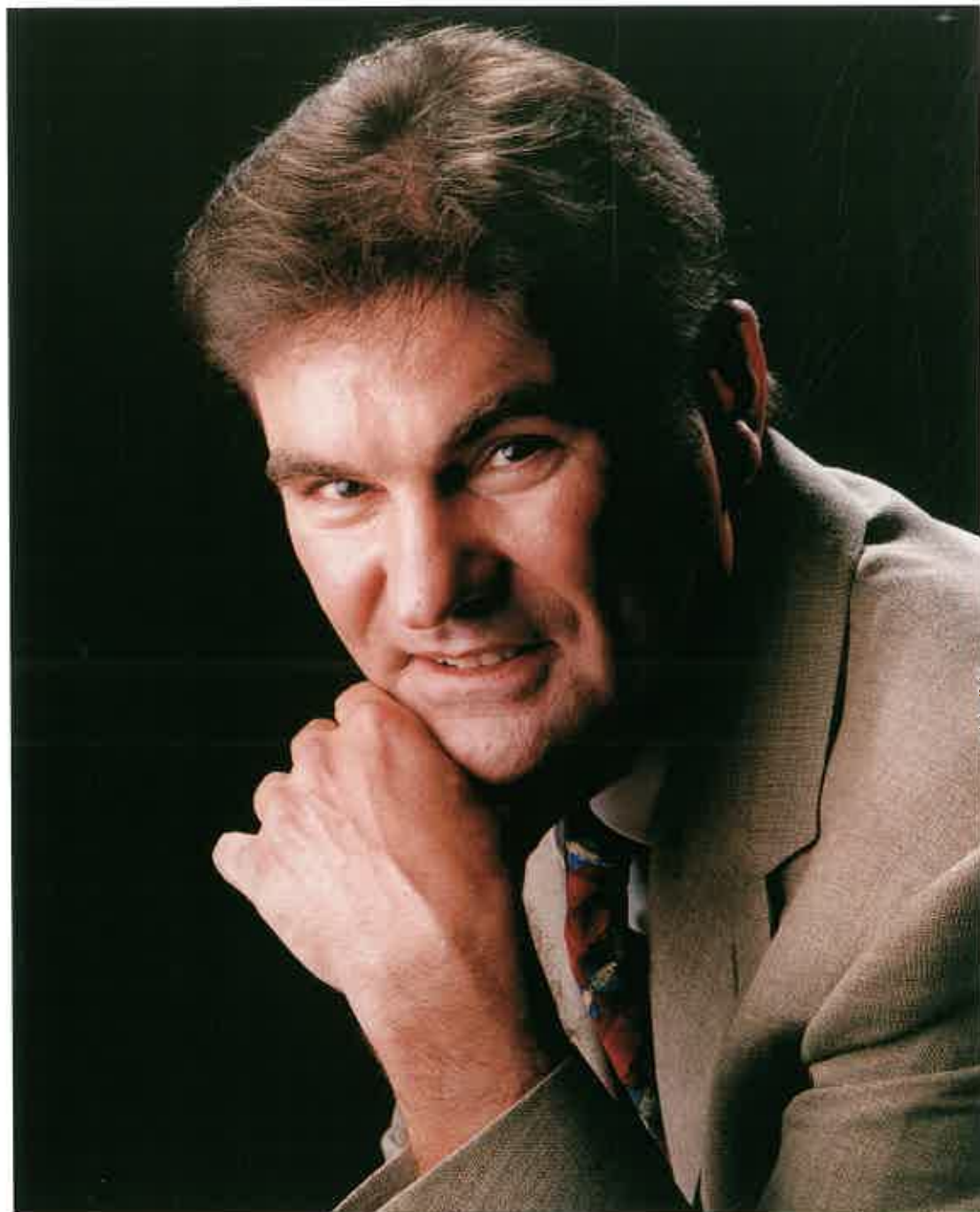
El món de la fabricació de vidre es divideix en tres grans grups: els fabricants de vidre pla (finestres, laminats...), els de vidre premsat (servei de taula) i els de vidre buit (envasos, tubs...). És en aquest tercer tipus on es mou Vidrierías Masip: "El procés de fabricació del vidre és bastant lineal i senzill d'entendre. Comença amb la barreja de matèries primeres. Les bàsiques per aconseguir un vidre sodicàlcic (usat per a la fabricació d'envasos) són la sorra de silici —en un 70%—, el carbonat de sosa i el carbonat de calç. S'hi afegeixen altres elements en menors quantitats que tenen diferents funcions, com els fundents per a reduir la temperatura de fusió de la sorra (que és superior als 1600 graus), estabilitzants per ajudar a augmentar la resistència i flexibilitat del vidre per poder-lo treballar més fàcilment, afinants per eliminar gasos del seu interior, etc. A més, també s'hi poden afegir colorants, que variaran en funció del color de vidre que vulguem obtenir." Es

tracta de materials abundants a la natura, de fàcil extracció i de procedència nacional. "El vidre té evidents avantatges respecte als seus competidors (cartró, plàstic i metall) com a material ideal per a envasos, i es caracteritza bàsicament per la seva transparència, asèpsia, inalterabilitat, impenetrabilitat, estabilitat física i total reciclabilitat." L'ampolla de vidre és cent per cent reciclable i cada vegada més se'n potencia la recollida selectiva: "Una ampolla de vidre utilitzada la podem tornar a fondre, i així n'obtdrem una de nova amb l'avantatge que la fusió es produeix a menys temperatura. Això suposa un estalvi energètic, per una banda, i de matèries primeres, per l'altra, la qual cosa comporta una reducció de l'explotació minera de la natura. És important que la societat es conscienciï encara més de la importància de reciclar: tot el vidre que es diposita en els contenidors és vidre que es reciclarà en la seva totalitat i que permetrà reduir el consum energètic, la contaminació i l'explotació minera de la natura de forma directa."

En una indústria d'aquestes característiques el forn de fusió és l'element vital que no deixa de funcionar les 24 hores durant els 365 dies de l'any, però el procés de producció del vidre no acaba amb la fosa de materials: "A una temperatura de 1500 graus centígrads el vidre és una massa líquida que a través d'uns canals llisca fins arribar als motlles situats a les màquines conformadores a una temperatura d'uns 900 graus, els quals donaran, mitjançant un procés de bufat, la forma final a l'envàs. Durant aquesta última fase del procés, la temperatura del vidre va decreixent fins als 600 graus, i amb aquesta temperatura els envasos entren al forn de recuit. Després de coure's, l'objecte —sovint una ampolla— es refreda i ja està a punt per passar l'última prova abans de poder comercialitzar-se: el control de qualitat. Nosaltres el fem en la seva major part manualment, ja que fabriquem una gran quantitat d'envasos diferents, fins al punt de canviar de model aproximadament un cop per dia i màquina —Moltes vegades fins i tot fabriquem dos models diferents a la mateixa màquina al mateix temps." A Vidrierías Masip tenen dos forns però actualment es treballa amb un de sol que produeix 60 tones de vidre al dia, cosa que representa una fabricació de més de 100.000 envasos diaris. "El forn sempre està engegat perquè les despeses que suposa apagar i reemplenre l'activitat del forn són impressionants. Actualment pretenem fer una parada cada 8 o 9 anys per reparar i reajustar allò que s'hagi malmès."

La producció d'ampolles de vidre d'aquesta indústria catalana va dirigida al sector dels licors i a l'alimentació: "Per als nostres clients és tant important el preu de l'envàs com la dimensió i qualitat del servei que oferim. No hem d'oblidar que la raó de ser d'una empresa és satisfer adientment unes determinades necessitats dels seus clients. Nosaltres som una indústria de talla mitjana que busca aquelles esclatxes de mercat on no arriben els gegants del sector malgrat que disposem de la mateixa tecnologia."

Vidrierías Masip s'ha convertit en una indústria forta i competitiva. Ho ha aconseguit gràcies a l'esforç d'una família unida per un mateix objectiu: recuperar la indústria familiar i impulsar-la cap al nou mil·lenni perfeccionant els processos i procurant una millora continuada en la qualitat dels seus productes.



**“Tot el vidre que es
diposita en els
contenidors es recicla
i permet reduir
el consum energètic,
la contaminació
i l’exploració minera
de la natura”**

Jordi Borrellas - Cornellà de Llobregat (Baix Llobregat)