

A Catalunya es concentra gran part de la indústria química espanyola, Una indústria potent i important tant a escala nacional com internacional, amb empreses representatives com ICI España, que forma part actualment d'un grup empresarial britànic, Imperial Chemical Industries. La indústria va néixer, però, fa 75 anys a Madrid i posteriorment, el 1965, la seu es va traslladar a Barcelona. En aquell temps el Grup ICI va fer inversions en diferents empreses familiars que uns anys després van ser absorbides en un cent per cent pel grup britànic. Aquesta evolució de les últimes dècades l'ha viscut a fons i de molt a prop l'actual conseller delegat i president d'ICI España, Josep Manuel Puente Pubill. **"Porto 35 anys lligat a aquestes indústries. Vaig entrar-hi com a estudiant en pràctiques quan realitzava la carrera de ciències químiques i en acabar-la em van demanar de quedar-m'hi. La indústria on jo vaig començar era a Poble Nou i es dedicava a la fabricació de colorants i productes per a la indústria tèxtil, una activitat que s'ha anat readaptant en anys posteriors."**

Si bé l'objectiu inicial i vocacional d'en Josep Manuel era dedicar-se al món de la recerca, les coses van prendre un altre curs: **"Aviat vaig descobrir que aquell món de la indústria m'apassionava, era un conglomerat d'homes, de ciència, de tècnica, d'aparells, de reactors, de columnes de destil·lació... Així, en aquells primers anys compaginava la feina i la recerca fent un doctorat sobre la síntesi de pèptids. A l'empresa en aquella primera etapa primer vaig estar desenvolupant nous productes i més endavant vaig començar a fer projectes (muntatges d'instal·lacions, posades a punt...).** Amb la fusió amb el grup britànic el 1967 em va destinar a Anglaterra perquè conegués i estudiés les tecnologies amb què treballaven per després portar-les a Catalunya. El mercat necessitava en aquells moments una millora en el terreny tecnològic." Van ser anys d'esforç, d'estudi i de preparació que van ser reconeguts amb un encàrrec especial i de vital importància. Calia construir una nova fàbrica per a la indústria perquè la de Poble Nou s'havia fet petita. L'encàrrec va recaure sobre en Josep Manuel, director tècnic en el tema de producció, desenvolupament, qualitat i seguretat. **"Va ser un gran repte i al final una gran satisfacció veure que vam assolir els objectius que ens havíem marcat per a la nova fàbrica de Fogars de Tordera."** El 1992 el Grup ICI es va segregar en dos, i li van encomanar el projecte de dur a terme aquest procés de separació. Ara, en Josep Manuel és el conseller delegat d'ICI España com també ho és de dues altres indústries més ubicades a Catalunya, una a Sant Andreu de la Barca (Baix Llobregat) i l'altra a Badalona. Fora d'Espanya també és responsable de dues fàbriques a França i dues a Anglaterra: **"Pot sobtar el fet de ser el director d'unes fàbriques estrangeres però totes tenen una cosa en comú, la similitud de les tecnologies que m'encarrego de comandar."** La meitat de la producció de la indústria va dirigida a l'exterior. Es treballa en una xarxa globalitzada que abraça tota l'organització. **"El client ens coneix i ens agrada que visiti les nostres fàbriques. Fins i tot vénen a auditar i també ens agrada col·laborar en la mesura que és possible."**

Malgrat no treballar directament al laboratori de les indústries, una de les seves labors consisteix a revisar els sistemes de seguretat i controlar que

tot es troba en bones condicions. **"M'agrada estar en contacte amb la feina del laboratori. M'agrada visitar les fàbriques i els seus laboratoris. És un plaer perquè sempre s'aprèn alguna cosa nova."** La seva formació científica determina en bona mesura la seva manera de treballar: **"Els químics, a causa de la nostra formació, som analítics i intentem arribar al nucli de l'estructura per veure què hi ha. També tenim fama de ser inventors, fet que demostra les ganes que tenim de canviar les coses per millorar i en definitiva innovar"**, i això requereix imaginació i creativitat.

La indústria química en general està sotmesa a unes estrictes normes de seguretat. Els processos que hi tenen lloc requereixen molta seguretat per tal que no es produeixi ni un sol error. **"Aquesta indústria ha estat molt influenciada per temes de medi ambient. Sens dubte la reputació de la indústria química és una qüestió que ens preocupa. Des de fa temps existeix una iniciativa que porta el nom de Compromís pel Progrés, de la qual formen part diferents indústries i que té per objectiu avançar-se a la legislació. Habitualment les normes s'elaboren perquè hi ha hagut una situació que exigeix reglamentació. Nosaltres volem anticipar-nos per millorar. Realitzem un informe anual on s'analitzen aspectes d'importància cabdal com les emissions de diòxid de carboni, l'efecte hivernacle, etc. i marquem fites envers el futur, plans de millora, tant d'emissions de gasos com d'un altre aspecte molt important, el dels accidents de treball."** Les xifres són significatives pel que fa a accidents en els darrers 10 anys: hi ha indústries sense cap accident que comportés la baixa i des de fa 6 anys no n'hi ha hagut cap que requereixi tractament mèdic especial. **"És inconcebible que una persona es pugui fer mal en el treball i encara més que com a resultat d'aquesta activitat hi hagi un impacte nociu en el medi ambient. La pressió social ha ajudat a entendre que s'havia de tenir més cura de tots aquests aspectes però hi ha influït molt l'estalvi. Sempre que produeixes de manera més neta estalvies recursos."**

La indústria química europea està sotmesa a altres reptes: **"Hi ha una gran competitivitat en aquest sector. La pressió sobre temes de seguretat, de medi ambient, etc. força, a vegades, a decisions que són contràries al que realment es voldria. La impossibilitat de crear nous llocs de treball mentre es continua pensant en l'expansió és una gran dicotomia a l'hora de decidir on es fa inversió, la competència sorgeix fins i tot dins de les mateixes fàbriques del nostre grup. En aquest sentit, el treballador avui té molt clara la situació laboral perquè hi ha transparència. La veritat sempre ha d'anar per davant i això s'aconsegueix mitjançant la comunicació amb els treballadors."**

Els conflictes dels anys 70 entre treballador i empresari han donat pas a una nova etapa on les relacions són molt més fluides: **"Els sindicalistes i empresaris han pres consciència que la col·laboració és en molts casos la millor eina per assolir els seus objectius."**

Josep Manuel Puente Pubill és conscient que la gestió d'una empresa industrial requereix uns coneixements tècnics molt profunds: **"Per a mi el fet de ser tècnic ha estat de gran utilitat. No he deixat mai de ser un home de la química i de la ciència i les he incorporades a la meua tasca diària."**



**“Habitualment
les normes s’elaboren
perquè hi ha hagut una
situació que exigeix
reglamentació. Nosaltres
volem anticipar-nos
per millorar”**

Josep Manuel Puente - Fogars de Tordera (Selva)