

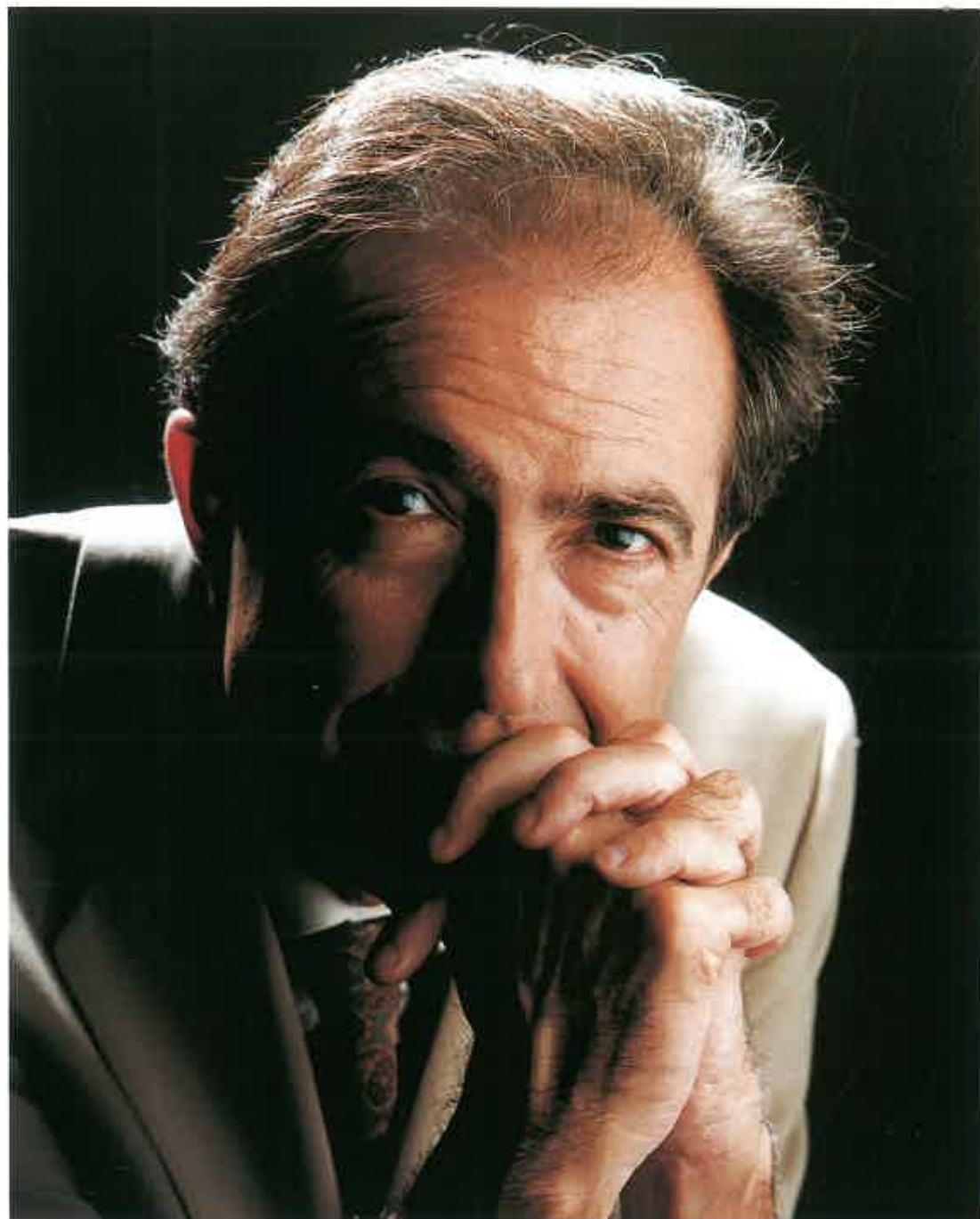
37 anys dins del mateix grup empresarial permeten que Domingo Goenaga parli amb un gran coneixement de causa de la seva feina com a director general a Espanya d'una multinacional americana: **"Vaig començar en una àrea de control pressupostari i després vaig tenir l'oportunitat d'anar canviant de lloc de treball dins de les quatre companyies que formen el grup i que es van fusionar l'any 1989."** I ens explica com va viure aquest pas tan important per al creixement i la continuïtat de la indústria: **"Eren quatre companyies que provenien del mateix sector i que havien competit fins aleshores. La primera data del 1923 i les altres havien anat naixent en funció de la demanda del producte. Una de les dificultats que vam tenir va ser precisament aconseguir que els equips humans deixessin de veure's com a rivals perquè tota aquesta gent amb tradicions diferents havia de formar un equip únic, amb una cultura única i una motivació única."** Els canvis d'accionariat també van portar modificacions a la companyia: **"L'accionista que tenim des de fa una mica més d'un any ja havia estat el nostre accionista majoritari fins l'any 1989, en què va decidir deslligar-se de l'empresa. Aleshores, les direccions de les companyies individuals decideixen la fusió i una reestructuració que va significar el tancament de dues plantes entre els anys 1992 i 1993. No obstant això, tot plegat va ser molt positiu i el grup va aconseguir uns nivells de rendibilitat i eficàcia molt més grans, que van ajudar a que l'antic accionista decidís tornar a invertir i aquesta és la realitat que tenim ara."** I aclareix: **"Aquest accionista majoritari és un grup industrial líder al nostre sector als Estats Units, amb 38 plantes de producció i 9000 treballadors a tot el món."**

I el sector no és altre que el de la producció de cablejat elèctric: **"Estem treballant per a tota la gamma del conducte elèctric, fem milers i milers de productes diferents en funció de les aplicacions. Això vol dir que anem des del cable més simple que es pot comprar en una ferreteria, fins al de mitjana i alta tensió que venem a les companyies elèctriques i que poden transportar de 220 a 400 quilovolts."** Així, doncs, podem parlar d'un segment de mercat molt ampli: **"Aquest tema és molt important i per això el vam solucionar al seu dia especialitzant la xarxa comercial. Tenim directors d'àrea per a cadascuna de les activitats amb un nivell de formació tècnica molt important. Això ha estat fonamental per al creixement del grup, i és una qüestió que no ens podíem permetre quan érem companyies individuals i que el client ha agraït moltíssim."** A part del conductor elèctric, l'empresa que dirigeix en Domingo té un paper destacat en la fabricació de cable per al transport de dades: **"L'àrea de telecomunicació és cada vegada més important, i per això hi estem treballant molt, tant als Estats Units com a la planta que jo també dirigeixo a Portugal. D'altra banda, aquí encara no hi hem entrat, però els americans ja estan treballant de ple en tot el món de la fibra òptica, que és el futur d'aquest tipus de cable per a comunicacions."** El desenvolupament de les noves tecnologies de la informació ha beneficiat en gran mesura indústries com General Cable: **"Encara que el satèl·lit té un desenvolupament important, el cable és la solució tècnicament més completa. De fet, pel que fa a la construcció d'habitatges, els quilòmetres de cable estan augmentant any rere any."**

1100 persones treballen a Catalunya al costat de Domingo Goenaga per tal que tot aquest engranatge funcioni: **"Tenim tres plantes productives, la més gran a Manlleu (Osona), que dona feina a unes 400 persones i que és la que fabrica més varietat de productes i fa els cables més sofisticats. Les altres dues són a Montcada i Reixac (Vallès Occidental) i a Abrera (Baix Llobregat)."** I segueix: **"Sé que 1100 treballadors vol dir que hi ha moltes famílies que viuen de l'empresa i per això la meva màxima prioritat ha estat la gent i garantir els llocs de treball. És fonamental assegurar la formació i la promoció de totes aquestes persones, i més tenint en compte que n'hi ha que fa molts anys que treballen amb nosaltres i que van començar en una de les quatre companyies en una època lluny del desenvolupament tecnològic que hi ha actualment. No tot el personal ha tingut la possibilitat de reciclar-se fora de l'empresa i per aquesta raó nosaltres els hem donat les eines perquè ho fessin, hem hagut d'esforçar-nos molt perquè la tecnologia i l'evolució no deixés fora ningú. Tenim una multiplicitat de programes de formació i procurem no haver d'anar mai a la reestructuració."** Pel que fa al nivell dels seus tècnics, en Domingo se'n mostra molt orgullós: **"Jo sóc professor mercantil i censor jurat de comptes, per tant, la meua formació tècnica és fruit dels anys d'experiència en el sector. Penso que la meua habilitat ha estat sempre saber-me rodejar de bons professionals, i en aquest moment crec que puc dir que en aquest sentit tenim un planter que és l'enveja del sector tant a Espanya com a l'estranger."**

Els americans valoren tota aquesta feina portada a terme des de Catalunya, estan contents de com van les coses i deixen un marge de llibertat important als directius catalans: **"Penso que són conscients de les grans diferències culturals i de mercat entre els Estats Units i Europa i que veuen que la nostra gestió és encertada, per això, malgrat que ens reunim cada tres mesos, deixen l'operativa i les decisions de l'empresa a les nostres mans."** I això no sempre és fàcil d'aconseguir, sobretot en una indústria com aquesta, que depèn dels índexs borsaris: **"És cert que, en general, les indústries que cotitzen a borsa estan més preocupades pels resultats a curt termini i és difícil en aquestes situacions aconseguir l'estabilitat necessària per tirar endavant un projecte industrial. De totes maneres, el fet que el nostre accionista no sigui un financer, sinó també un industrial, ens ajuda molt."** Així, General Cable exporta actualment a més de quaranta països i garanteix la màxima qualitat del seus productes: **"El món del cable canvia molt d'un país a un altre, no hi ha gaires dissenys estàndards, per la qual cosa hem de tenir una flexibilitat i uns sistemes de planificació molt bons per tal de poder disposar d'una capacitat de resposta ràpida davant de les comandes de clients tan diversos."**

Domingo Goenaga és, com es desprèn de cada una de les seves paraules, un home amb una experiència extraordinària en el món de la indústria, que treballa per fer créixer un projecte i que no oblida aquells companys amb qui va començar i **"amb qui anàvem d'excursió junts i fèiem les primeres esquides de la temporada"** i que encara treballen al seu costat.



“Encara que el satèl·lit té un desenvolupament important, el cable és la solució tècnicament més completa”

Domingo Goenaga - Barcelona (Barcelonès)