

La de Josep Pujadas Serra és una indústria de serveis per a la construcció. Amb el nom d'Arenes i Graves Castellot, està ubicada a Manlleu, antiga zona industrial de la Plana de Vic.

Un any d'agitacions va veure néixer la firma, el 1968, de la mà d'en Josep i d'un amic, Just Parés, aparellador i constructor. **"En aquell temps encara no havia aparegut el formigó, de manera que només treballàvem amb la grava. Es glaó a es glaó, es va anar constituint l'empresa."** Va caldre esperar als anys 70 perquè introduïssin el formigó a la seva oferta, quan van **"absorbir el negoci de construcció que regentava Just Parés. En aquell moment, l'única planta de formigó catalana estava ubicada a Montcada i Reixac (Vallès Occidental), i seguint l'exemple d'aquesta firma, vam ampliar l'activitat de la nostra. Abans que arribessin les formigoneres, no disposàvem ni de mitjans per fabricar aquest material."**

Tot i que el formigó és "l'eix" de Castellot, **"hem continuat dedicant-nos a la resta de materials. Fins i tot hem ampliat la nostra gamma, amb materials com el morter, a fi i efecte de donar un servei complet als clients."** L'any 1982 la incorporació a la firma dels fills de tots dos fundadors va comportar alguns canvis: **"Vam dividir l'empresa entre les dues famílies."** En Just ja no és amb nosaltres, però en Josep no pot més que mostrar el seu agraïment a l'antic soci: **"Jo venia de pagès; si no arriba a ser per ell, Arenes i Graves Castellot no s'hauria fet mai realitat."** Per a ell, la **"constància"** és l'únic secret de l'èxit d'aquesta indústria, que avui té 60 empleats: **"Recordo que abans, quan només treballàvem amb la pala i el tractor, pensàvem que les carregadores de grans dimensions quedaven fora del nostre abast. Ara, en canvi, hi treballem regularment."** I no s'aturen: **"Si ho féssim, aniríem cap enrere."** El millor sistema per avançar constantment no és altre que **"tenir content el personal"**, i més en una planta on **"se sap l'hora d'entrar a treballar però no l'hora de plegar."** Reconeix que, amb una plantilla tan nombrosa com la seva, **"és més difícil mantenir un contacte personal amb els treballadors. No obstant això, organitzem sopars un cop l'any, com a mínim."**

És la constància d'aquest equip el que ha ajudat en Josep a superar les davallades que ha experimentat el sector de la construcció al llarg dels 34 anys d'existència de la seva indústria. Recorda molt bé com van ser de **"difícils els primers anys de la dècada dels 80."** Se'n van sortir com van poder: **"En aquella època no érem més de 25 persones. Si ens calia fer de manobres, fèiem de manobres. A casa meva les persones es lloguen per treballar, no per fer una activitat en concret."** Avui, per sort, l'industrial català està molt més preparat per afrontar les crisis que puguin sobrevenir puntualment: **"Jo mateix ara tinc accés a molta més informació de la que m'arribava abans. El fet que els meus fills, més familiaritzats amb els temps que corren, formin part del negoci, també m'és de gran ajuda."**

Malgrat haver pujat com l'escuma, Arenes i Graves Castellot conserva el seu tarannà familiar. Hi treballen tres fills d'en Josep: **"En Lluçà porta l'administració de la firma; en Toni, el Departament Informàtic i una part de construcció, i en Jaume és responsable de la planta de formigó."** Els altres dos –en Jordi i en Josep– **"s'ocupen d'una finca propie-**

**tat de la família."** En aquests moments, a la seva edat, està fent els últims passos dins l'empresa, però té la tranquil·litat de deixar-la en bones mans perquè, ara com ara, la preparació de la segona generació dels Pujadas assegura el bon funcionament del negoci: **"S'han anat incorporant progressivament i amb tota llibertat als llocs de treball que més escaiguessin als seus estudis."** En qualsevol cas, el que tots tenien clar a l'hora de sumar-se a l'equip de Castellot és que **"a l'empresa no hi ha horaris."**

Presentats els responsables de la firma, és el moment de centrar-se en la seva oferta: **"Ofereim al constructor un servei complet, des del principi fins al final, això és, des del moviment de terres fins a la construcció de la teulada. Si el client així ho demana, també ens podem fer càrrec de les necessitats posteriors a la conclusió de l'obra, com la recollida amb contenidors de les deixalles que resten un cop finalitzada la feina."** Les obres en què pren part Arenes i Graves Castellot són **"urbanitzacions, murs de contenció, paviments, etc. Totes relacionades amb el món del formigó."** Els llecs en la matèria no tenen gaire clar d'on prové exactament el material rei de la seva feina, el formigó: **"És una mescla de diferents tipus d'àrids, ciment i aigua. En la correcta dosificació d'aquests components rau la resistència del nostre producte."** Prova de les qualitats del formigó d'aquesta indústria de Manlleu és la **"recent obtenció de la certificació ISO 9002, un reconeixement de què gaudeixen poques empreses del sector."**

No els falta competència: **"En un radi de quatre quilòmetres hi ha un total de sis plantes."** Defensar la seva porció de mercat no és fàcil, doncs. El principal punt a favor d'aquesta firma osonenca és **"la puntualitat del servei, una virtut que avui es valora molt perquè un retard representa perdre grans sumes de diners."** Tantes són les facilitats que ofereixen als clients que aquests tenen la possibilitat de fer les seves comandes amb només unes hores d'antelació.

Per servir eficientment el client és indispensable estar al dia. En Josep és membre d'Anefhop, **"una associació de formigoners d'abast nacional. Hi pertanyen grans indústries del ram."** El fet de formar part d'aquest grup i també del Gremi d'Àrids de Barcelona li permet obtenir **"informació"** puntual sobre les novetats sorgides en el marc de la seva activitat. D'altra banda, per tal de no fer cap pas en fals, l'empresa disposa de **"l'assessorament d'un equip de gestors extern a la família."**

Per descomptat, els Pujadas es reuneixen periòdicament en una taula **"per comentar oportunament les decisions que s'hagin de prendre."** En aquestes reunions també pren part la dona d'en Josep, Antònia, els consells de la qual **"tenen molt de pes al negoci. De fet, actualment és la presidenta del Consell d'Administració."** És al voltant d'aquesta taula que s'han pres decisions com la de construir una depuradora d'aigües a les instal·lacions de l'empresa, amb **"una doble funció: la recuperació de l'aigua i la preservació del medi ambient."** I és que la relació entre la terra i Arenes i Graves Castellot és d'una generositat recíproca: la primera proporciona a en Josep els ingredients necessaris per tirar endavant l'empresa, i ell els hi torna intactes, a més d'embellir la seva població i altres amb la seva intervenció en projectes com la Plaça de Manlleu, una imitació en miniatura de les Fonts de Montjuïc.



**“Ofereim al constructor un servei complet, des del principi fins al final, això és, des del moviment de terres fins a la construcció de la teulada”**

**Josep Pujadas** - Manlleu (Osona)