

Jordi Masias és el president d'una empresa que va fundar el seu pare l'any 1941 amb el nom de Construcciones y Reparaciones Mecánicas Esmeragdo Masias. Eren els anys en què Sant Joan les Fonts era el poble amb més indústries d'Espanya per nombre d'habitants, indústries que necessitaven un bon servei tècnic per a la seva maquinària: **"El meu pare feia sobretot reparació de màquines de filatura, i, a més, ho feia a qualsevol hora. Com que les filatures tenien torns de treball, són fàbriques que no paren mai, el meu pare els solucionava el problema que se'ls presentés fos l'hora que fos."**

Però la idea d'en Jordi ja anava molt més enllà que la del seu pare. Ell també es volia dedicar al món de la maquinària, però preferia convertir-se en constructor: **"Vaig estudiar enginyeria tèxtil a Terrassa i, quan vaig tornar, l'any 1951 vaig dir al meu pare que el que volia era deixar la reparació i fer màquines, que m'havia format per a allò i que pensava que havia de ser el futur de l'empresa."** Però aquesta idea no va ser ben acceptada pel pare, que pensava que la reparació era més segura i sempre els donaria per viure. **"Per això vaig marxar a treballar a Sabadell durant un any i mig, fins que els suggeriments de la mare que tornés i la decisió del meu pare d'ajudar-me a muntar un taller a Olot, em van convèncer."** D'aquesta manera va néixer la firma Talleres Masias, especialitzada en sortits de cardes per a la producció de filats de recuperat de cotó. **"Compaginava la feina del taller amb la part tècnica i administrativa de l'empresa del pare, i les coses em van començar a anar bé."** Tanmateix, la mort del cap de família va fer canviar de nou el rumb de la situació: **"Em vaig convertir en un capità amb dues naus i vaig pensar que el millor que podia fer era traslladar el taller d'Olot a les instal·lacions de Sant Joan i compaginar la construcció de maquinària amb la reparació dels estris d'aquells clients que es refiaven del meu pare."**

En aquells moments eren catorze els competidors espanyols d'en Jordi Masias: **"Jo havia arribat l'últim i, per tant, anava a la cua. Però de mica en mica i amb molts esforços vam anar escalant posicions i obrint nous mercats cap a la zona del Llobregat i de Llevant, de manera que l'any 1975 ja era l'únic fabricant que em podia enfrontar amb la competència que arribava d'Europa."** De fet, des de principis dels setanta, Talleres Masias ja havia començat una aventura exportadora força important: **"El primer que vam fer per a l'estranger van ser transformacions de màquines per a indústries del sud de França, i més endavant ja ens va arribar el primer encàrrec com a constructors, un encàrrec que venia de Mèxic, país per al qual des d'aleshores no hem deixat mai de treballar."** Un bon servei és fonamental per obrir-se pas en el mercat actual, i Talleres Masias sempre ha destacat per això: **"He viatjat molt per poder atendre totes les peticions dels clients, hem anat a fires i mostres i hem procurat que se sentissin sempre molt propers a l'empresa."**

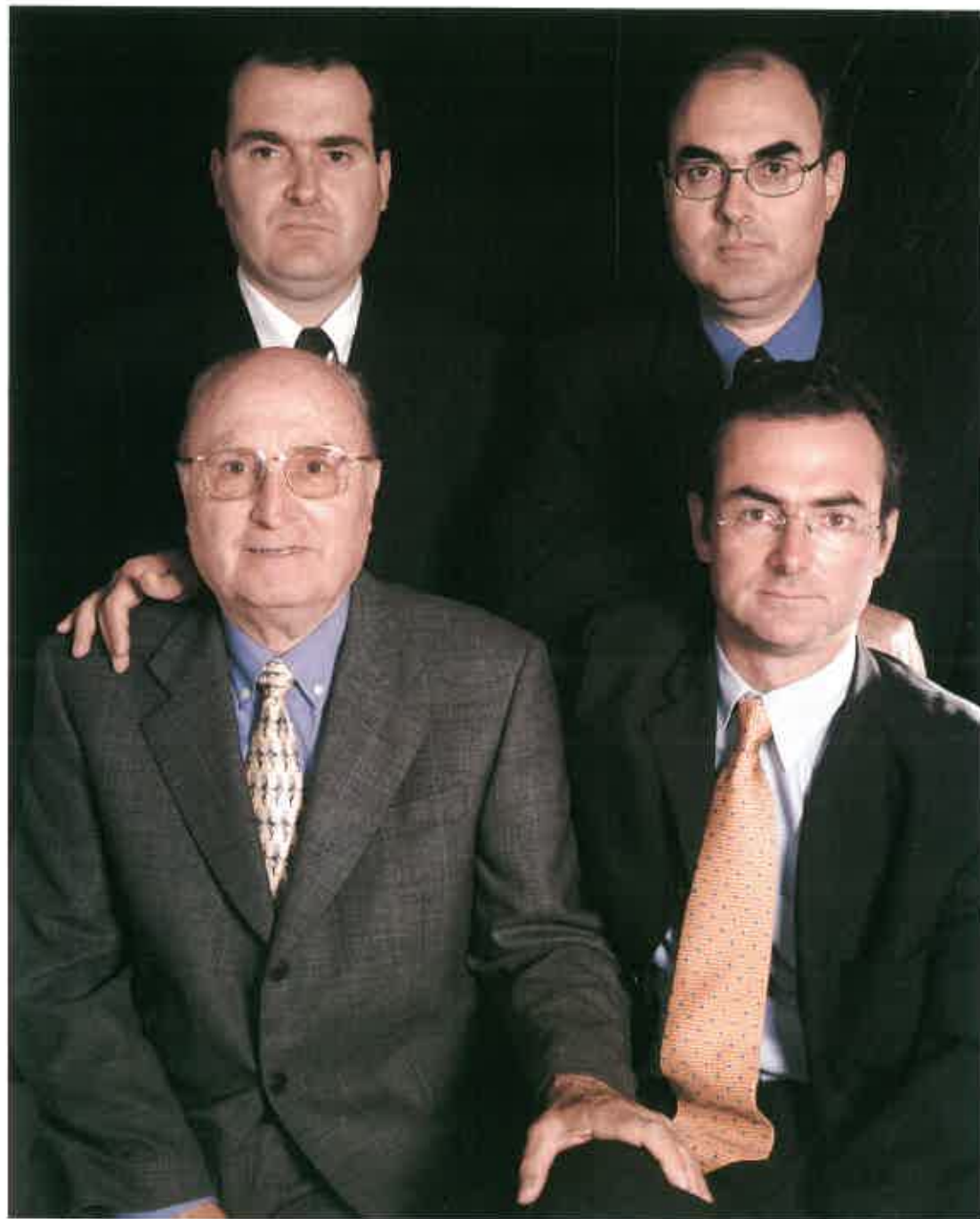
No obstant això, les fites que marquen el desenvolupament de Talleres Masias des de finals dels anys setanta fins ara van lligades a la progressiva incorporació de la família a la indústria paterna: **"L'any 1978 el meu fill gran, Esmeragdo, va fer-se càrrec del disseny, qualitat i**

**producció de la maquinària, cosa que va afavorir l'adaptació de noves tecnologies per produir i millorar el servei postvenda."** En aquests anys ja s'havia arribat a exportar un 70% de la producció, però encara es concentrava a molt pocs països. De totes formes, i abans d'arribar a aquesta situació de tranquil·litat i consolidació, també hi havia hagut moments d'angoixa per a en Jordi: **"No ens vam poder escapar de determinades crisis del sector que ens van fer força mal, però afortunadament els clients van continuar confiant en nosaltres i ens en vam sortir."**

L'any 1985 va ser un altre fill de Jordi Masias qui es va incorporar a l'empresa: **"Així com el seu germà havia estudiat enginyeria, en Lluís es va decidir per l'administració d'empreses i es va posar al capdavant de l'àrea comercial, cosa que ens va permetre consolidar l'activitat internacional i les col·laboracions estratègiques amb altres fabricants europeus."** Tot això porta a treballar amb estàndards de qualitat i servei que s'adaptin a les exigències mundials: **"Sempre hem tingut molt en compte el nostre nivell de qualitat i això significa també complir el conjunt de normatives que s'exigeixen als diversos països amb els quals treballem."** Avui, doncs, en Jordi pot afirmar amb orgull: **"Exportem a 48 països diferents, i continuem treballant per mantenir aquesta situació."** I encara cal afegir més dades, perquè fa deu anys que, seguint els passos dels seus germans, Jaume Masias va entrar en el negoci: **"De mica en mica, ell ha anat assumint la part financera i administrativa, que era la que sempre havia portat jo."**

Conèixer bé el sector significa també ser molt conscient de les crisis que pateix, i els Masias han fet els passos necessaris per poder-se mirar el futur amb tranquil·litat: **"A partir de l'any 1992 la crisi del tèxtil es va accentuar, i això volia dir que, de rebot, els fabricants de maquinària ens veuríem afectats per la situació. Per aquesta raó vam optar per la diversificació cap a un altre sector que pogués actuar com a contrapunt del tèxtil."** O sigui, la construcció de maquinària per classificar i reciclar residus sòlids urbans: **"Així va néixer Masias Recycling, una empresa que ha arrencat amb força bon peu i que ha trobat la manera de fer-se un futur amb un tema tan actual com és el del reciclatge i la qüestió mediambiental. Vam començar a investigar i a treballar en aquest tipus de maquinària, però ens mancava experiència i per això vam contactar amb la primera firma europea del sector."** Les coses els han anat bé i l'empresa ha prosperat: **"Vam decidir muntar una delegació a Madrid, perquè pensàvem que des d'allà podríem treballar per a tot l'Estat, i el cert és que ha estat així. Justament ara acabem de posar en marxa allí la planta de reciclatge de més capacitat d'Europa. En aquest moment el reciclatge ja representa un 40% de la nostra fabricació."** Avançar-se al temps en aquesta feina ha servit perquè la nova empresa estigui a primera línia de sortida amb la tecnologia i els mitjans adequats per encarar un futur prometedor.

Jordi Masias és actualment president del grup d'empreses que porten el seu nom i treballa per garantir a les generacions futures una indústria sòlida i ben consolidada.



**“Hem procurat que  
els clients se sentissin  
sempre molt propers  
a l'empresa”**

**Jordi Masias Trias i Lluís, Jaume i Esmeragdo  
Masias Padrosa - Sant Joan les Fonts (Garrotxa)**