

Joan M. Buj Cotes, de 53 anys, en fa 18 que es dedica a la construcció d'estructures metàl·liques i naus industrials: "Les primeres feines que vaig fer ja es situaven dins d'aquest sector. També vaig estar treballant de cap de taller de mecanitzats i, més endavant, vaig muntar, amb uns amics, una fàbrica de prefabricats de formigó singular. Després vaig estar fabricant naus industrials a escala nacional i, finalment, em vaig dedicar una altra vegada a la fabricació d'estructures metàl·liques amb tots els seus complements." Va ser aleshores quan va prendre la decisió de construir Monvaga: "Quan vaig decidir fundar aquesta nova empresa també estava fent naus industrials, però, com que tenia empreses arreu de l'Estat, havia de viatjar massa sovint, i vaig acordar, amb un amic que era cap de taller, que quan acabéssim les nostres respectives feines ens instal·laríem a Lleida per fundar l'empresa. Com que aquest senyor havia iniciat activitats d'autònom quan havia tancat l'empresa on treballava i tenia dos empleats, vam decidir fer una associació durant un any per veure si funcionava. Passat aquest temps, vam construir Monvaga. Actualment, dins de la implantació industrial, hi han començat a treballar alguns fills que, conservant el nom de Monvaga com a marca registrada, han construït una empresa paral·lela anomenada Bujvar Construcciones, que gairebé ha anul·lat la primera. Les inversions industrials sempre les ha fetes Monvaga, però, actualment, del desenvolupament se n'encarrega Bujvar, i Monvaga té assignat el 50% de participacions."

Tot i que l'empresa està situada a Lleida, el seu abast territorial s'estén arreu de Catalunya: "Tenim una oficina tècnica i una delegació a Barcelona. També tenim clients de tota mena, com ara alguna fàbrica de serveis, fàbriques de mobles, d'aparells elèctrics o de mitges. Quant a la construcció industrial a Lleida, se situa dins l'àmbit de l'agricultura i productes derivats." Ara bé, Monvaga construeix tot tipus de naus industrials: "La nostra empresa sempre ha fet una construcció adaptada a les necessitats dels clients. Quan algú necessita fer una implantació industrial, nosaltres l'ajudem a dissenyar i buscar la nau òptima. Li fem un disseny i busquem un contractista. Sempre tenim en compte que és necessari que la nau estigui ben feta, que sigui resistent, que tingui una bona imatge exterior i que funcioni bé. Per aconseguir el bon funcionament de la nau, cal que estigui feta d'acord amb el tipus d'empresa a la qual està destinada, ja que algunes indústries necessiten graus d'aïllament diferents a unes altres, així com una estructura i uns materials de construcció adaptats a les seves necessitats. Per exemple, a Lleida, on hi ha una climatologia extrema, cal que hi hagi una certa ventilació i l'estructura metàl·lica s'adapta molt bé a tota mena de necessitats. En canvi, en d'altres instal·lacions industrials, com ara les indústries químiques que hi ha més a prop d'Aragó o de Barcelona, el disseny és completament diferent, ja que es basa en estructures verticals amb plantes per fer implantació industrial. Que una nau sigui vertical facilita molt la logística de l'empresa perquè permet que a la part de baix

es pugui fer un tipus de construcció determinada, i que les entreplantes s'adaptin a les necessitats, com oficines."

Actualment, l'empresa té una seixantena de treballadors: "Tenim cinc enginyers, set projectistes qualificats i tot un equip humà compost, bàsicament, de dissenyadors i enginyers. En general, doncs, personal tècnic. En canvi, els paletes no els contractem nosaltres, tot i que alguna vegada assessorem els encarregats de la construcció sobre el tipus de contractista més adequat i, fins i tot, fem les gestions, les cimentacions i la implantació per tal d'anar més ràpid i poder treballar en un pla teòric. D'aquesta manera, l'estructura es pot adaptar a una execució urgent sense cap problema perquè no cal estar esperant les dades d'algú altre per tal de poder intervenir al projecte." A vegades, complir amb els terminis d'entrega és molt important: "Tot depèn dels clients. Els empresaris d'àmbits derivats de l'agricultura es plantegen una necessitat imperiosa de tenir ben delimitades les dates d'acabament, perquè la mateixa agricultura comporta uns terminis fixos segons la temporada, com ara la recollida de fruita."

A Joan M. Buj Cotes li agrada, sobretot, treballar al seu aire: "Crec que el sentit empresarial general de Catalunya consisteix, moltes vegades, a desenvolupar la teva pròpia empresa de la manera que consideris més adequada. En comptes de donar prioritat a guanyar uns diners immediats, es tracta, sobretot, de formar una empresa i realitzar-nos nosaltres mateixos. És per això que hem donat molta importància al sistema de qualitat. En aquest sentit, tenim la ISO 9001 i hem aconseguit la denominació d'empresa Gasela de Catalunya l'any 1999 i el premi PIMEC-SEFES corresponent al 2000."

És molt important estar al dia i anar innovant: "Hem començat a iniciar uns tipus d'acabats en obres que hem considerat més adequats que els anteriors i que després la gent anirà adoptant i modificant, la qual cosa contribueix a crear una millor qualitat sense encarir els productes. Sempre m'he preocupat molt per estar més avançat, i viatjo molt per tal de veure les diferents fabricacions que hi ha i assabentar-me del nivell que s'està assolint en el camp de les estructures metàl·liques. Ara estem fent una implantació més gran de logística per tal d'aconseguir millores en la mecanització." És més important la qualitat del temps invertit en la feina que no pas la quantitat: "Conec el cas d'un empresari que, reduint una hora la jornada laboral dels seus treballadors, ha aconseguit la mateixa productivitat que tenia abans. El que és més important és fer la feina ben feta i d'una manera organitzada."

Actualment en Joan M. forma part d'una associació d'empresaris del mateix sector: "Crec que cal anar sempre amb la voluntat de cooperació, fins i tot amb els competidors. Fa dos anys vam crear aquesta associació per tal de respondre dubtes, intercanviar opinions i resoldre els problemes comuns. Cal que no ens veiem a nosaltres mateixos com a competidors, sinó com a companys de feina."



“Crec que cal anar sempre amb la voluntat de cooperació, fins i tot amb els competidors”

Joan M. Buj - Alcoletge (Segrià)