

Responsable de quatre oficines i d'un equip de 18 persones, Salvador Fuentes Pomés és un català inquiet que es dedica a l'assessorament empresarial des de fa una bona pila d'anys. El seu despatx, Tot Gestió, va néixer el 1996 amb la voluntat de proporcionar a l'empresari un assessorament integral, ja que "el ciutadà en qualsevol instant de la vida es troba molt controlat i subjecte a les lleis, que canvien sovint a causa de la divisió de poders. No podem pretendre que estigui al corrent de tots aquests drets i obligacions. Per poder facilitar aquest servei calen especialistes que es dediquin a un sol àmbit i que el dominin. D'aquesta manera, en funció de les necessitats del client, el podem adreçar a un o altre membre de la plantilla." La major part de l'equip de Tot Gestió la constitueixen "titulats en empresarials, econòmiques i dret." Tanmateix, no es conformen amb un títol: "Assistim a cursets de formació tributària i a seminaris de l'Administració. D'altra banda, des dels diversos col·legis professionals als quals estem afiliats ens arriba informació puntualment." Els coneixements d'en Salvador són fruit, principalment, de "la lectura", de les moltes estones que ha passat "escoltant" i dels "cursets de dret tributari als quals he assistit."

"Gran part dels nostres clients són empreses petites constituïdes en societats", subratlla. "Per sort, ja no cal 'anar a vendre el producte' a l'empresari. És a dir, els gironins han assumit fins a quin punt és necessari confiar en un bon assessor." La màxima preocupació del directiu i, de retruc, de Tot Gestió és "el compliment de les obligacions fiscals i laborals." En Salvador és conscient que "els clients no sempre t'ho expliquen absolutament tot." Un exemple habitual: "És freqüent que facin inversions sense demanar-te consell prèviament." La problemàtica que passa pel despatx "abraça temes de passat, de present i de futur. Hi ha clients que et visiten quan ja tenen l'enrenou a sobre i no saben com resoldre'l; d'altres tenen les seves pròpies idees, et consulten sobre les obligacions legals però són ells els qui prenen les decisions; finalment, hi ha els qui et demanen l'opinió abans d'emprendre qualsevol acció." Aquest és sens dubte el client ideal, però en Salvador reconeix que es tracta d'una "situació delicada, perquè ningú no pot garantir els resultats. Podem facilitar orientacions, però fins a cert punt." La prudència és la millor amiga, en especial pel que fa a qüestions fiscals: "Hem de complir rigorosament amb Hisenda, sobretot avui dia, quan gràcies als sistemes informàtics les activitats fraudulentes estan molt més controlades. És difícil sortir del cycle fiscal, i les conseqüències poden ser greus." Quant als afers laborals, "les circumstàncies del mercat porten l'empresari a recórrer a certs subterfugis. El responsable d'un negoci sap perfectament què haurà de pagar d'impostos i Seguretat Social a final de mes; ara bé, el que desconeix són els beneficis que obtindrà aquell mateix mes. Els nous empresaris i els que són víctimes d'impagats o altres contrarietats es veuen de vegades obligats a córrer riscos." Aquest gironí també s'expressa com a empresari: "El cost de la Seguretat Social és el més problemàtic al qual hem de fer front. La tributació fiscal és diferent, perquè depèn dels beneficis. Els governants haurien de reflexionar sobre la possibilitat de marcar una diferenciació entre les càrregues fixes i ineludibles i les variables. Caldria que cadascuna

tingués un tractament diferent." Aquests són els problemes de tota la vida. N'hi ha d'altres de menys tradicionals, i no per això menys importants, com els relacionats amb l'estrangeria: "Si bé avui és particularment evident, a Espanya, i en especial a la Costa Brava, sempre hi ha hagut molta relació amb ciutadans d'altres països. A Tot Gestió tramitem des del NIE —el document que l'estranger necessita per efectuar qualsevol operació a Catalunya— fins a permisos de residència, inversions i demandes de nacionalitat."

El món de l'estrangeria va íntimament lligat a la problemàtica de la manca de mà d'obra: "El nostre nivell de vida és bastant còmode en general. Hi ha poca gent amb necessitats urgents. És per això que molts ciutadans consideren que ja no els correspon dur a terme determinades feines. Tanmateix, són tasques indispensables que han de desenvolupar individus amb menys recursos econòmics, moltes vegades estrangers. El qui emigra ho fa perquè no li queda més remei: a ningú no li agrada deixar la casa on ha nascut ni la família ni l'idioma." Per a ell, aquesta gent és benvinguda: "Tothom hauria de tenir dret a treballar." Tanmateix, no és sempre així: "Tots els ajuntaments disposen de serveis socials per cobrir necessitats d'emergència. Malauradament, aquestes institucions no poden donar feina a un individu que no tingui la documentació en regla. La Seguretat Social no li concedeix l'alta, i un ciutadà no assegurat no pot treballar. Qualsevol persona d'un país de la Unió Europea pot trobar feina aquí sense gaires dificultats. Els extracomunitaris, en canvi, topen amb unes barreres difícils de franquejar. En conseqüència, treballen il·legalment, la qual cosa perjudica els ciutadans que cotitzen." La seva conclusió és eloqüent: "Tots ens beneficiaríem si aquesta gent obtingués papers i feina ràpidament."

A Tot Gestió també coneixen altres qüestions menys polèmiques, com ara les immobiliàries, arran de la demanda dels clients: "En un principi administràvem finques al mateix despatx. Ara, en canvi, tenim una oficina dedicada exclusivament a aquesta activitat, amb advocats, agents de la propietat immobiliària i administradors de finques. Tots són professionals qualificats." Val a dir que el que fa cinc anys va arrencar tímidament s'ha convertit en un dels pilars bàsics del despatx: "Actualment fins i tot prenc part en algunes promocions immobiliàries." Platja d'Aro, l'Escala, Olot i Girona són poblacions ideals per invertir en habitatge: "Hi ha una gran activitat turística i industrial." Són moltes les responsabilitats a les quals en Salvador ha de fer front cada dia. Aquesta esgotadora quotidianitat seria difícilment suportable sense partir d'una vocació: "Mai no m'he conformat amb el terme mig; sempre, en tot allò que he fet, he volgut arribar al màxim. Cada cop que obres una oficina, inaugures un departament o contractes un nou col·laborador has d'assumir un risc i una inversió. No obstant això, quan provo coses noves i busco solucions a obstacles abans inexistents em sento gratificat." Els secrets per triomfar són dos: "Reflexió i confiança en un mateix." Convençut que ha superat, "gràcies a la voluntat i a la col·laboració del meu equip, la primera i més difícil fase en la trajectòria d'un negoci", de moment el seu únic objectiu és "la consolidació de Tot Gestió."



**“Qualsevol instant
de la vida es troba
molt controlat i
subjecte a les lleis”**

Salvador Fuentes - Platja d'Aro (Baix Empordà)