

L'amistat i la vocació de servei a l'empresari van portar Joel Cortés i Josep Pérez a obrir un despatx dedicat a l'assessoria fiscal, jurídica i mercantil on treballen gairebé una cinquantena de persones, despatx que s'ha convertit també en una de les grans firmes d'auditoria nacionals: **"Tots dos som professors mercantils i censors jurats de comptes, i per això quan vam començar vam apostar per l'auditoria, tot i que aleshores encara era un tema incipient. De totes formes, la firma va anar creixent i arran de la Llei d'auditoria es va desenvolupar molt més, cosa que ens va fer decidir a departamentalitzar el despatx i dividir-lo en les àrees d'assessorament fiscal i jurídic més l'auditoria."**

D'entrada puntualitzen les motivacions que els van dur, sent encara molt joves, a obrir un despatx d'aquestes característiques: **"Ens vam conèixer mentre estudiàvem i ja aleshores va sorgir la idea de treballar pel nostre compte, però primer vam passar un temps en el món de l'empresa. Segurament la clau que va fer que tinguéssim èxit malgrat la nostra joventut va ser el fet que tots dos ens hem mogut en el món de l'empresa des que teníem catorze anys, durant tota la carrera vam compaginar estudis i feina, i vam arribar a tenir càrrecs directius en multinacionals amb poc més de vint anys."** És a dir, que als 35 ja tenien tots dos una gran experiència en el món empresarial. **"L'entrada en vigor de la nova reforma fiscal va canviar tot el plantejament i vam pensar que era un bon moment per obrir-nos camí per compte propi, perquè vam preveure amb encert que hi hauria molta demanda de serveis professionals."** I així va ser com de seguida es van posar al capdavant de l'àrea de consultoria, que era un tema que els atreia moltíssim: **"De primer, vam haver de treballar fort per guanyar-nos la confiança dels clients i per treure'ls del cap la idea que tenien de la consultoria, perquè aleshores hi havia molts professionals que anaven a les empreses, els feien un diagnòstic i marxaven, i nosaltres ja pensàvem que el que calia era conèixer a fons la sang de l'empresa, fer-ne un seguiment continuat i acompanyar-la en el seu dia a dia al llarg del temps."** Es tractava d'allunyar-se d'aquella mirada externa que tenia com a resultat unes anàlisis molt estereotipades, uns costos elevats i poc resultat pràctic per a l'empresa: **"El que volem és un client que es quedi amb nosaltres per molt temps, i això representa un tarannà i un compromís diferents."**

El client per excel·lència de Cortés, Pérez y Cía. Auditores és l'empresa familiar, un tipus d'empresa que sovint necessita un tracte molt acurat: **"De vegades li cal la participació de professionals independents per tal de desbloquejar alguns temes concrets, i per això sovint participem com a consellers externs. La nostra feina en aquests casos consisteix a fer una mica de contrapès de la situació: hem de ser persones de confiança que, a part de donar les nostres opinions com a professionals, puguem fer una mica d'àrbitres."** En Josep, en relació amb aquest tema, comenta: **"Penso que cal tenir en compte que l'empresa familiar que comença les seves activitats acostuma a tenir un únic o màxim dos administradors i són sempre ells els qui intervenen en totes les decisions. Ara bé, a mesura que aquesta empresa va creixent i s'hi van incorporant les noves generacions, s'adonen que l'òrgan de decisió s'ha d'ampliar, que no n'hi ha prou**

amb una sola persona per molt preparada que estigui, i és en aquest moment quan neixen els consells d'administració. En aquest sentit són operatius i funcionen." En Joel pren la paraula per introduir una altra de les especialitats del despatx que també té molt a veure amb l'empresa familiar: **"Treballem bastant en la reestructuració de grups empresarials, perquè ens trobem amb moltes empreses que han anat creixent en diverses etapes al llarg dels anys i han anat adquirint participacions en sectors diferents, de manera que tenen una estructura societària molt plana que no els permet optimitzar adequadament ni la gestió de l'empresa ni l'assignació de recursos ni, moltes vegades, els aspectes fiscals."** Així, doncs, **"el que fem és plantejar estructures holding, o sigui, reorganitzar el grup de manera que es pugui optimitzar des de tots els punts de vista."**

Però no és aquesta l'única especialitat de l'assessoria Cortés, Pérez y Cía. Auditores: **"Un dels aspectes en què vam ser pioners va ser en implantar la cultura del control pressupostari. La teoria fonamental és tenir en compte que cada despesa s'ha de justificar des del principi i té dos components molt importants: un és que el pressupost no es fa tant per saber el resultat com per ser una definició d'objectius."** D'altra banda, **"també es tracta d'obrir el pressupost a tots els responsables de l'empresa, que sigui de tots, perquè havíem viscut èpoques en què només era una mena d'exercici de laboratori del director financer i això provocava molts problemes."** En definitiva, el que procuren en Joel i en Josep amb això és que **"el pressupost es confeccioni basant-se en els objectius de tots, que sigui durant l'any un element crític del que està passant a l'empresa en funció del que s'havia definit prèviament."** I encara hi ha una altra qüestió en què es treballa molt en aquest despatx: la comptabilitat analítica. **"La nostra formació i experiència professionals en grans multinacionals ens va fer experts en aquest camp, encara que no n'hi ha gaire tradició en aquest país. La comptabilitat analítica és aquella que mesura els fluxos econòmics a l'interior de l'empresa, que determina els costos dels productes i que orienta tota la política, preus i marges de l'empresa, cosa que finalment esdevé quelcom decisiu per al resultat i el futur de la companyia. Es pot tractar d'una indústria de productes heterogenis, i conèixer realment la quantitat de recursos que s'assignen a cada un és fonamental per saber després quina estructura de preus i de marges has de tenir i com els has d'orientar."**

El paper dels assessors fiscals és, per sobre de tot, **"procurar l'optimització fiscal dintre de la llei"**, i això els empresaris cada vegada ho tenen més assumit: **"La companyia que és seriosa i ha posat una base sòlida en el seu negoci no ha de fer pràctiques de risc. L'empresari no ha de viure com un 'desesperat de la frontera', quan no hi ha cap raó objectiva que ho justifiqui."** Però hi ha altres aspectes que cal tenir en compte: **"La política fiscal d'un govern està sempre al servei d'una política social i econòmica determinades, de manera que la fiscalitat s'ha convertit en un instrument de regulació que fa que contínuament es modifiquin legislacions. Això provoca una inseguretat jurídica total en el contribuent i en els professionals que hem d'assessorar."**



**“El paper dels assessors
fiscals és, per sobre
de tot, procurar
l’optimització fiscal
dintre de la llei”**

Joel Cortés i Josep Pérez - Terrassa (Vallès Occidental)