

Tant de bo que les noves generacions d'assessors disposessin de l'esperit de treballador infatigable i entusiasta que Manuel Farnós Jaques confessa conservar de la llarga experiència adquirida en tots aquests anys no sols com a inspector d'Hisenda sinó també com a assessor fiscal de l'empresa privada. Un cop assolida la fita dels seus primers estudis universitaris de ciències econòmiques i empresarials va començar a treballar en un despatx de fiscalistes de Tarragona. **"Allí vaig adonar-me de què era l'assessorament fiscal. Em va agradar però, en comptes de seguir al despatx, vaig fer oposicions per esdevenir inspector."** Quatre destinacions —Madrid, La Rioja, Tarragona i Barcelona— conformen els quinze anys d'experiència a l'Administració durant els quals va poder profunditzar en les seves particularitats i problemàtica general: **"Sempre l'he vista molt professional tot i que segueix tenint una mancança: no coneix la veritable activitat econòmica que transcorre al carrer. Malgrat això, l'inspector ha de regularitzar i valorar situacions tributàries, operacions i activitats d'una empresa que són força complexes. Quan es diu que l'inspector no és humà, caldria matisar. Jo insisteixo a dir que l'Administració està plena de molt bons professionals, perquè és un gran centre de formació que no regateja en mitjans i on la gent que hi treballa són uns magnífics professors, però la veig molt tancada al que passa al voltant."**

Manel Farnós també és advocat. **"Vaig estudiar aquesta segona carrera per completar la meua formació. No poder opinar quan es plantejaven temes jurídics em provocava una gran angoixa. Ho feia, però no amb la solidesa d'un advocat. Estic convençut que les dues tasques no han d'estar enfrontades, més aviat són complementàries."**

Actualment, és soci del bufet Farnós-Cros-Franch, fundat el 1985 a València. **"L'any 1996 el despatx s'instal·la a Barcelona i m'hi integro com a soci."** La seva entrada a l'empresa privada no va estar pas provocada per cap mena de decepció de l'empresa pública on, tot al contrari, s'ha trobat molt a gust. **"No em va costar gens canviar de mentalitat perquè la normativa és la mateixa. Feia 15 anys que estava al Ministeri d'Economia i Hisenda i vaig veure que havia arribat el moment d'aprendre altres coses. Tenia l'edat adequada i ho vaig intentar. La diferència entre la meua manera de treballar d'abans i la d'ara és que el client necessita una gran atenció. Sempre he considerat que l'assessor fiscal és com un confessor. En definitiva, tot es basa en la mútua confiança entre el client i el professional."** El despatx ofereix un servei integral de consultoria bàsicament adreçat a la mitjana i gran empresa. Està constituït per professionals de departaments especialitzats: **"Ofereim un tractament personalitzat i la solució a cada cas. Cal una consultoria externa perquè el dia a dia presenta una sèrie de conflictes i situacions que provoquen recerques de noves reestructuracions de la companyia en qüestió, i això genera en el client la necessitat d'un assessorament extern. Aquesta és precisament l'orientació del nostre despatx."**

En el seu moment els tres socis foren inspectors d'Hisenda, fet que ha motivat **"que un dels pilars del despatx el configura el tema fiscal, però també fem altres tasques perquè creiem que els despatxos multidisciplinaris són els que tenen futur. Estem vivint una etapa en la qual el concepte i la forma de la multinacional estan molt introduïts. Aquesta ofereix una assistència professional integral. Crec que ens trobem en**

una franca competència i nosaltres, tot i que procedim de la branca fiscal, ens hem especialitzat, junt amb altres components del despatx, en la branca de dret societari, mercantil, civil, penal i administratiu."

Sens dubte, del treball especialitzat del bufet sorgeix una opinió experta que recull i qualifica la conjuntura desfavorable de la professió, és a dir, la inseguretat jurídica com a conseqüència d'un sistema fiscal molt canviant: **"Pel que fa al vessant fiscal, tant els assessors com els empresaris han de saber les normatives i sobretot interpretar-les. Es legisla massa veloçment i això comporta una gran inseguretat. Per desgràcia, crec que aquesta situació no canviarà, a pesar que es podrien estalviar maldecaps si s'elaborés una legislació correcta, ben pensada, que al seu torn esdevindria més sòlida."**

Per al bufet Farnós-Cros-Franch la tasca de l'assessor és sobretot prevenir. **"Tot i així, hem de curar. Estic convençut que l'empresari valora l'assessor que s'esforça a conèixer el dia a dia de l'empresa i que projecta confiança i personalització. Arribar a una solució encertada dependrà d'aquest coneixement diari i constant. Seguint aquest criteri, si nosaltres haguéssim de perdre el tracte directe, apostariem per no créixer"**. La projecció de futur del bufet apunta cap a l'eventual obertura de noves oficines amb més socis a punts geogràfics nacionals de gran activitat econòmica. **"Sempre m'ha apassionat la direcció i dintre d'aquest camp adquireix una gran importància la motivació. El fet de ser soci fa que la il·lusió del seguiment dia a dia sigui cada cop més gratificant. Suposa un concepte diferent al fet de rebre una remuneració fixa. El nostre desig és instaurar un despatx mitjà a diferents ciutats amb socis motivats i apassionats com nosaltres."** Però tampoc descarten assolir fites europees.

Al marge de la seva carrera professional, Manuel Farnós és professor a la Universitat Pompeu Fabra i a la Universitat Politècnica de Barcelona, on dirigeix màsters d'assessorament jurídic i fiscal. Als estudiants nous de cada promoció sempre els diu les mateixes paraules: **"Penseu-vos-ho bé."** Segons el seu parer, les noves generacions han canviat completament, la seva formació ha millorat: **"Tenen al davant un ventall molt ampli de possibilitats que abans no existia, però, malauradament, no hi ha mercat per a tothom. Cal afegir que tampoc no hi ha un estatut de l'assessorament fiscal. Trobo que la competència és perfecta però hauria d'existir una regulació del sector."**

En Manuel es mostra plenament satisfet amb la tasca que desenvolupa, i confessa que mai no ha sentit l'ansia de crear una empresa tot sol: **"El meu pare era empresari i he viscut molt de prop situacions de negocis familiars, per això em vaig sentir molt satisfet quan els meus companys i socis José Cros i Francisco Franch, excel·lents professionals, em van oferir la possibilitat de desenvolupar tots plegats aquest projecte."** Així doncs, alegria, il·lusió, curiositat, entusiasme, professionalitat i ambició justa són només alguns dels seus trets significatius: **"Si tornés al principi de nou, trauria més profit de l'aspecte docent de la universitat, les classes. Nosaltres vam viure una època de transició molt complicada. Als joves d'ara voldria dir-los que aprofitin tot allò que els envolta, que treballin per tal de conèixer la realitat i que estudiïn per arrelar una base sòlida."**



“El dia a dia presenta una sèrie de conflictes i situacions que provoquen la recerca de noves reestructuracions, i generen la necessitat d’un assessorament”

Manuel Farnós - Barcelona (Barcelonès)